

УДК 336.64

***ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ***

Хренов Р. Н.

магистрант

Таганрогский институт управления и экономики

Таганрог, Россия

Синиченко О. А.

к. э. н., доцент

Таганрогский институт управления и экономики

Таганрог, Россия

Аннотация

Данная статья посвящена анализу общей характеристики системы управления финансовыми ресурсами предприятия. В ходе написания работы определена актуальность рассматриваемой проблемы, изучены работы различных авторов относительно данной тематики, исследовано понятие системы управления финансовыми ресурсами предприятия, определена ее приоритетная цель, рассмотрены основные задачи, проанализированы ее функции, элементы и порядок внедрения в деятельность предприятия.

Ключевые слова: финансовые ресурсы, система, платежеспособность, ликвидность, финансовая устойчивость.

***GENERAL DESCRIPTION OF THE ENTERPRISE FINANCIAL
RESOURCES MANAGEMENT SYSTEM***

Khrenov R.N.

undergraduate

Taganrog Institute of Management and Economics

Taganrog, Russia

Sinichenko O. A.

PhD, Associate Professor

Taganrog Institute of Management and Economics

Taganrog, Russia

Abstract

This article analyzes the general characteristics of an enterprise financial management system. In the course of writing, the relevance of the problem under consideration was determined, the works of various authors regarding this topic were studied, the concept of an enterprise financial resources management system was studied, its priority goal was determined, its main tasks were considered, its functions, elements and procedure for implementation in the activities of the enterprise were analyzed.

Keywords: financial resources, system, solvency, liquidity, financial stability.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что в настоящее время, в условиях жесткой конкуренции на предпринимательском рынке, предприятиям, с целью удержания своего рыночного сегмента, необходимо быть максимально конкурентоспособным. Одним из основных конкурентных преимуществ любого предприятия является эффективное и рациональное управление финансовыми ресурсами, поскольку именно финансовые ресурсы выступают главным инструментом реализации финансово-хозяйствующей деятельности организаций. В рамках деятельности предприятия за рациональное использование финансов отвечает система управления финансовыми ресурсами, от эффективности функционирования которой зависят доходность предприятия, его ликвидность, платежеспособность и финансовая устойчивость.

На сегодняшний день данный вопрос является объектом изучения большого количества авторов. Так, Альсахли Н. С. в своей работе рассматривает сущность и содержание управления финансовыми ресурсами организации [1].

Фролов Е. А. проводит сравнительный анализ традиционных и

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

автоматизированных методов управления финансами [7]. Столярова К. А. и Широкова В. А. акцентируют свое внимание на зарубежном опыте управления финансовыми ресурсами фирмы и возможностях его применения в отечественной практике [5].

Система управления финансовыми ресурсами предприятия представляет собой совокупность взаимосвязанных элементов, процессов и механизмов, функционирование которых направлено на эффективное управления финансовыми ресурсами путем рационального и оптимального формирования, распределения и использования финансовых ресурсов, в соответствии с его стратегическими целями и текущими задачами [3].

Значимость системы управления финансовыми ресурсами обусловлена тем, что в рамках ее функционирования выполняются следующие задачи [6]:

- Оптимизация структуры капитала и источников финансирования.
- Обеспечение финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия.
- Повышение рентабельности и прибыльности деятельности предприятия.
- Минимизация финансовых рисков.
- Привлечение инвестиций и расширение возможностей для развития.
- Обеспечение прозрачности финансовой информации для принятия управленческих решений.

Основная цель системы управления финансовыми ресурсами состоит в обеспечении доходности и финансовой устойчивости предприятия посредством оптимизации использования имеющихся финансовых ресурсов.

Важное значение в рамках системы управления финансовыми ресурсами отводится ее структуре, поскольку она представляет собой сложный механизм, включающий в себя взаимосвязанные элементы, каждому из которых отводится конкретная задача в обеспечении финансовой стабильности предприятия.

Структура системы управления финансами предприятия представлена на рисунке 1.



Рис. 1 – Структура системы управления финансовыми ресурсами[2]

Финансовая структура выступает элементом, отражающим состав и соотношение различных источников финансирования предприятия, к которым относятся собственный капитал, заемный капитал, кредиторская задолженность.

Финансовая политика направлена на определение основных принципов и направлений деятельности предприятия в сфере управления финансовыми ресурсами. Она, в свою очередь, включает в себя политику финансирования, инвестиционную политику, дивидендную политику и т. д.

В рамках финансового планирования и бюджетирования разрабатывается финансовый план предприятия, утверждается бюджет, определяются цели, задачи и плановые показатели деятельности предприятия на краткосрочную и долгосрочную перспективы.

Проведение финансового анализа подразумевает изучение финансовых отчетов и других данных, отражающих финансовую деятельность предприятия, в результате которого подводится оценка финансового состояния и результатов функционирования компании. Финансовый контроль предполагает определение оптимальности, рациональности и эффективности использования финансовых ресурсов, а также соответствия результативных показателей деятельности предприятия финансовым планам и бюджетам.

Информационное обеспечение заключается в сборе, обработке и предоставлении финансовой информации, на основании которой будут приниматься управленческие решения.

Организационная структура отражает распределение функциональных задач и зон ответственности в рамках управления финансами между различными подразделениями, отделами и должностными лицами предприятия.

Исходя из масштабной цели, система управления финансовыми ресурсами обладает широким функционалом. К основным ее функциям относятся [4]:

- Планирование, которое предполагает определение приоритетных целей и задач в рамках менеджмента финансов, в соответствии с которыми разрабатывается финансовый план и утверждается бюджет.
- Организация. Данная функция заключается в формировании организационной структуры управления финансовыми ресурсами, распределении функций и зон ответственности.
- Контроль, в рамках которого оцениваются результаты деятельности, выявляются отклонения фактических показателей от плановых, принимаются меры, направленные на корректировку и устранение выявленных отклонений.
- Регулирование, предполагающее внесение изменений в финансовую политику предприятия в зависимости от изменений во внешней среде и внутренних потребностей компании.

Внедрение эффективной системы управления финансовыми ресурсами в функционирование предприятия требует тщательного планирования и реализации конкретной последовательности этапов.

Для начала необходимо провести анализ текущей ситуации, исследовать действующую систему управления финансовыми ресурсами, определить ее сильные и слабые стороны, выявить потребность предприятия в совершенствовании финансовой деятельности.

На основании результатов проведенного анализа необходимо разработать концепцию новой системы управления финансовыми ресурсами, в том числе, определить цели, задачи, элементы и архитектуру системы.

Следующим этапом является выбор программного обеспечения, которое в максимальной степени соответствует потребностям предприятия и обеспечивает переход финансовых процессов в автоматизированный режим.

После этого проходит само внедрение системы управления финансовыми ресурсами в деятельность предприятия: запускается выбранное программное обеспечение, обучается персонал и настраивается система.

Далее следует на постоянной основе мониторить функционирование системы управления финансовыми ресурсами предприятия, определять проблемы ее работоспособности, выявлять недостатки, своевременно реализовывать мероприятия, направленные на устранение выявленных недостатков, а также применять меры по повышению эффективности системы управления финансами.

Повышение эффективности функционирования системы управления финансовыми ресурсами может быть достигнуто за счет постоянного анализа результатов ее работоспособности, использования автоматизированных программ, максимальной интеграции с другими системами управления, в частности, к которым относятся: система управления запасами, система управления производством, система управления персоналом, а также маркетинговая и инвестиционная политики.

Подводя итог анализа общей характеристики финансовой системы управления финансовыми ресурсами предприятия, стоит отметить, что она представляет собой комплекс взаимосвязанных элементов, процессов, инструментов и технологий, функционирование которого направлено на рациональное планирование, привлечение и использование финансов предприятия в соответствии с его стратегическими задачами.

Приоритетная цель системы управления финансовыми ресурсами предприятия заключается в достижении финансовой стабильности предприятия, которая характеризуется ликвидностью, платежеспособностью и финансовой устойчивостью.

Структура системы управления финансовыми ресурсами предприятия включает себя такие элементы, как финансовая структура, финансовая политика, финансовое планирование и бюджетирование, финансовый анализ и контроль, информационное обеспечение, организационная структура.

Внедрение системы управления финансовыми ресурсами в деятельность предприятия осуществляется путем реализации следующих этапов: анализ текущей ситуации, исследование действующей системы, разработка концепции новой системы управления финансовыми ресурсами, выбор программного обеспечения, внедрение системы.

Также в заключении стоит отметить, что система управления финансовыми ресурсами предприятия выступает неотъемлемой частью финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Ее эффективное функционирование способствует повышению доходности, финансовой устойчивости, а также инвестиционной привлекательности предприятия. Следовательно, от характера ее функционирования зависят конечные показатели деятельности организации.

Библиографический список:

1. Альсахли Н. С. Сущность и содержание управления финансовыми ресурсами организации // Форум молодых ученых. 2023. №6 (82). [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-soderzhanie-upravleniya-finansovymi-resursami-organizatsii> (дата обращения: 09.06.2025).
2. Вахабова С. А., Тазбиева А. А., Эльдарова Т. Р. Управление финансовыми ресурсами предприятия // Журнал прикладных исследований. 2023. №1. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-resursami-predpriyatiya-3>
(дата обращения: 09.06.2025).

3. Мешков А. В., Бондарева И. А., Моисеенко А. Р. Управление финансовыми ресурсами предприятия // Актуальные вопросы экономики и управления: теоретические и прикладные аспекты. – 2021. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://vectoreconomy.ru/index.php/authors/requirementsregistration> (дата обращения: 09.06.2025).

4. Румянцева А. Ю. Разработка системы принципов формирования финансовых ресурсов предприятия // Финансовые исследования. 2024. №3 (84). [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-sistemy-printsipov-formirovaniya-finansovyh-resursov-predpriyatiya> (дата обращения: 09.06.2025).

5. Столярова К. А., Широкова В. А. Зарубежный опыт управления финансовыми ресурсами фирмы и возможности его применения в отечественной практике // Аллея науки. № 2 (65). 2022. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48614185> (дата обращения: 09.06.2025).

6. Турдубаева Э. Т. Управление финансовыми ресурсами предприятия: проблемы и пути решения // ELS. 2024. №сентябрь 6. [Электронный ресурс]. — Режим доступа — URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-finansovymi-resursami-predpriyatiya-problemy-i-puti-resheniya> (дата обращения: 09.06.2025).

7. Фролов Е.А. Сравнительный анализ традиционных и автоматизированных методов управления финансами // Путеводитель предпринимателя. Том 17. № 4. 2024. URL: <https://doi.org/10.24182/2073-9885-2024-17-4-39-47> (дата обращения: 09.06.2025).

Оригинальность 81%