

УДК 656.215.4

ОЦЕНКА РАБОТЫ АЛТАЙСКОГО ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАДНО-СИБИРСКОЙ ЖЕЛЕЗНОЙ ДОРОГИ

Селиверстов М.В.

старший преподаватель

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Миненко А.В.

канд. экон. наук, доцент

Алтайский государственный аграрный университет

Россия, г. Барнаул

Аннотация

В статье проведён анализ динамики контейнерных перевозок Алтайского территориального управления Западно-Сибирской железной дороги за 2020–2024 гг., выявивший рекордный рост грузооборота на 17% (до 14,5 млн т) и контейнеризации на 76% (150 тыс. TEU) благодаря экспорту сельхозпродукции в Азию (42% от объёмов). Исследование определяет ключевые ограничения: дефицит подвижного состава, задержки на границе с Казахстаном и износ 30% путей, а также перспективные направления развития — строительство терминала в Бийске, электрификацию участка Барнаул–Рубцовск и цифровизацию логистики. На основе сравнительного анализа с регионами СФО (Новосибирская, Кемеровская области) подтверждается лидерство Алтайского края по темпам роста контейнерных перевозок при сохранении инфраструктурных рисков. Материал подготовлен с использованием данных РЖД, социологических опросов участников рынка и может применяться для стратегического планирования транспортных коридоров.

Ключевые слова: Алтайский край, контейнерные перевозки, Западно-Сибирская железная дорога, грузооборот, мультимодальные перевозки, экспорт в Азию, логистическая инфраструктура.

EVALUATION OF THE WORK OF THE ALTAI TERRITORIAL ADMINISTRATION OF THE WEST SIBERIAN RAILWAY

Seliverstov M.V.

senior lecturer

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Minenko A.V.

Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Altai State Agrarian University

Barnaul, Russia

Annotation.

This article analyzes the dynamics of container transportation in the Altai Territorial Administration of the West Siberian Railway from 2020 to 2024, revealing a record 17% increase in freight turnover (reaching 14.5 million tons) and a 76% surge in containerization (150,000 TEU), driven primarily by agricultural exports to Asia (42% of total volumes). The study identifies key constraints, including a shortage of rolling stock, border delays with Kazakhstan, and the deterioration of 30% of rail tracks, while highlighting promising development avenues such as the construction of a terminal in Biysk, electrification of the Barnaul-Rubtsovsk section, and digitalization of logistics. A comparative analysis with other Siberian Federal District regions (Novosibirsk, Kemerovo) confirms the Altai Territory's leading position in container traffic growth, though infrastructure risks persist. The research draws on Russian Railways data, market participant surveys, and can inform strategic planning for transport corridors.

Keywords: Altai Krai, container transportation, West Siberian Railway, freight turnover, multimodal transportation, Asian exports, logistics infrastructure.

Развитие контейнерных перевозок в Алтайском крае приобретает стратегическое значение в условиях переориентации грузопотоков на азиатские рынки. Рост экспорта сельхозпродукции, усиление транзитной роли региона и инфраструктурные преобразования требуют системного анализа для определения точек роста и устранения логистических ограничений [2; 8].

Ключевые показатели работы Алтайского территориального управления Западно-Сибирской железной дороги представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Ключевые показатели работы Алтайского территориального управления Западно-Сибирской железной дороги за 2020-2024гг. [8]

Параметр	2020	2022	2024*	Динамика	Комментарии
Грузооборот, млн т	12,4	13,1	14,5	▲ +17%	Рост за счёт экспорта в Азию
Контейнерные перевозки, тыс. TEU	85	110	150	▲ +76%	Ускорение контейнеризации
Пропускная способность (поездов/сутки)	24	26	28	▲ +16%	Модернизация путей
Среднее время доставки (сутки, Барнаул –Новосибирск)	1,8	1,6	1,4	▼ -22%	Оптимизация логистики
Инвестиции в инфраструктуру, млрд руб.	3,2	4,0	5,5	▲ +72%	Расширение терминалов

Основные достижения Алтайского территориального управления Западно-Сибирской железной дороги [4; 8]:

- Рост контейнерных перевозок на 76% с 2020 г. за счёт:
 - Развития мультимодального хаба на ст. Алтайская (перегрузка ж/д–авто).
 - Увеличения экспорта в Китай и Казахстан (зерно, масла).
- Модернизация инфраструктуры:
 - Реконструкция путей на направлении Барнаул - Рубцовск.

ЭЛЕКТРОННЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ «ВЕКТОР ЭКОНОМИКИ»

– Расширение контейнерных площадок на станциях Бийск и Алейск.

3. Снижение логистических издержек за счёт:

– Внедрения цифровых технологий (ЭТрН – электронные транспортные накладные).

– Ускорения таможенного оформления на КПП Татарка (совместно с ФТС).

Проблемные зоны:

– Дефицит подвижного состава – нехватка специализированных контейнерных платформ.

– Ограничения на границе с Казахстаном – задержки из-за проверок (санкционный режим).

– Износ инфраструктуры – 30% путей требуют обновления (источник: отчёт РЖД, 2023).

Перспективные проекты:

– «Восточный полигон» – увеличение пропускной способности в направлении Китая [3; 6].

– Строительство терминала в Бийске – для обработки рефрижераторных контейнеров (АПК) [8].

– Интеграция с Северным морским путём – тестовые поставки через порт Владивосток.

Сравнительный анализ Алтайского края с другими регионами СФО представлен в таблице 2.

Таблица 2 – Ключевые показатели контейнерных перевозок регионами СФО за 2020-2024 гг [3; 7].

Параметр	Алтайский край	Новосибирская обл.	Кемеровская обл.	Омская обл.	Красноярский край
Грузооборот (2024, млн т)	14,5 (+17%)	28,1 (+9%)	112,4 (+5%)	18,3 (+12%)	45,2 (+8%)

Параметр	Алтайский край	Новосибирская обл.	Кемеровская обл.	Омская обл.	Красноярский край
Контейнерные перевозки (тыс. TEU, 2024)	150 (+76%)	320 (+45%)	95 (+22%)	110 (+30%)	180 (+50%)
Доля экспорта в Азию	42%	35%	15%	28%	25%
Инвестиции в инфраструктуру (2024, млрд руб.)	5,5	7,2	9,8	4,1	12,0
Износ путей (%)	30%	25%	40%	35%	28%

Сравнительный анализ по направлениям:

1. Грузооборот и структура перевозок:

– Алтайский край демонстрирует рекордный рост (+17%), опережая соседние регионы, за счет:

– Увеличения экспорта в Китай и Казахстан (зерно, масла, фармацевтика)

[1; 5].

– Развития мультимодального хаба на ст. Алтайская.

– Кемеровская область сохраняет лидерство по объёмам (112 млн т), но рост всего +5% из-за снижения угольных перевозок.

– Красноярский край развивает транзит в порты ДВ (уголь, руда)

2. Контейнерные перевозки:

– Алтайский край (+76%) – лидер по темпам роста благодаря: увеличению контейнеризации сельхозгрузов; развитию стыковки с автотранспортом (КПП Татарка).

– Новосибирская область (320 тыс. TEU) – крупнейший хаб СФО за счёт логистических центров (Инской, Новосибирск-Главный).

– Омская область отстаёт из-за слабой терминальной инфраструктуры.

3. Инвестиции и инфраструктура:

– Красноярский край (12 млрд руб.) – крупнейшие вложения в «Восточный полигон» (угольные маршруты).

– Алтайский край (5,5 млрд руб.) – фокус на контейнерные терминалы (Алтайская, Бийск).

– Кемеровская область – высокий уровень износа (40% путей) из-за угольной нагрузки.

Проблемы и перспективы контейнерных перевозок по регионам СФО представлены в таблице 3.

Результаты проведённого социологического опроса логистических компаний и грузоотправителей, представленного в приложениях А и Б, подтверждают, что контейнерные перевозки в Алтайском крае сталкиваются с логистическими и административными барьерами. Однако при грамотной господдержке и внедрении цифровых решений отрасль имеет значительные перспективы роста.

Таблица 3 – Проблемы и перспективы контейнерных перевозок по регионам СФО за 2020-2024 гг. [3].

Регион	Главные проблемы	Перспективные проекты
Алтайский край	Дефицит подвижного состава, задержки на границе	Терминал в Бийске, электрификация Барнаул–Рубцовск
Новосибирская обл.	Перегруженность узла Инской	Развитие «Южного обхода» Новосибирска
Кемеровская обл.	Износ путей, зависимость от угля	Диверсификация грузов (химия, металлы)
Красноярский край	Низкая скорость транзита на ДВ	Интеграция с СМП (порт Дудинка)
Омская обл.	Слабая контейнеризация	Строительство логистического парка в Омске

Можно сделать следующие выводы:

1. Алтайский край – лидер по динамике грузооборота и контейнеризации в СФО, но уступает в абсолютных объёмах Новосибирской и Кемеровской областям.

2. Ключевые конкурентные преимущества: высокая доля экспорта в Азию (42%); эффективная стыковка ж/д и автотранспорта.

3. Риски: зависимость от пограничных процедур с Казахстаном; необходимость обновления 30% путей.

Таким образом, для Алтайского управления можно дать следующие рекомендации: ускорить электрификацию ключевых направлений; расширить парк специализированных контейнерных платформ; развивать партнёрство с Казахстаном для снижения задержек.

Библиографический список

1. Алтайская таможня (КТУ ФТС России) : Обзор внешнеторговой деятельности Алтайского края за 2023 год : статистический сборник. – Барнаул : Алтайская таможня, 2024. – 40 с. : табл. – Текст : непосредственный.
2. Алтайская торгово-промышленная палата (АлтТПП) : Логистика и транспортное обеспечение внешнеэкономической деятельности предприятий Алтайского края : аналитическая записка / сост. К. Л. Иванова. – Барнаул : АлтТПП, 2024. – 28 с. – Текст : электронный. – URL: [`http://www.alttpp.ru/analytics/logistics2024`](http://www.alttpp.ru/analytics/logistics2024) (дата обращения: 17.06.2025).
3. Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации : Мониторинг состояния логистической инфраструктуры и грузоперевозок в РФ. Вып. IV (2023 г.) / под ред. И. С. Петрова. – Москва : Аналитический центр, 2024. – 78 с. : табл. – Текст : непосредственный.
4. Ассоциация "Национальная контейнерная компания" (НКК) : Статистический бюллетень "Контейнерные перевозки в России". 2023 год. – Москва : НКК, 2024. – 15 с.
5. Журнал "РЖД-Партнер" : Тенденции рынка контейнерного парка и подвижного состава в России / А. В. Сидоров // РЖД-Партнер. – 2024. – № 2 (март). – С. 24-29. – Текст : непосредственный.
6. Инфраструктурный центр "Желдортранс" : Развитие транспортных коридоров Восток-Запад и Север-Юг: перспективы контейнерных перевозок : аналитический доклад. – Санкт-Петербург : Инфрацентр "Желдортранс", 2024. – 45 с. – Текст : непосредственный.

7. Российские железные дороги (ОАО "РЖД") : Годовой отчет за 2023 год. – Москва : ОАО "РЖД", 2024. – 250 с. : ил., табл. – Текст : непосредственный.
8. Управление Алтайского края по транспорту и дорожному хозяйству : Транспортный комплекс Алтайского края: состояние и перспективы развития: отчет. – Барнаул : Управление Алтайского края по транспорту, 2023. – 65 с. : карты, табл. – Текст : непосредственный.

Оригинальность 75%