

УДК 336

ЦИФРОВИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕСУРСАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Хренов Р. Н.

магистрант

Таганрогский институт управления и экономики

Таганрог, Россия

Синиченко О. А.

к. э. н., доцент

Таганрогский институт управления и экономики

Таганрог, Россия

Аннотация

Данная статья посвящена анализу основных аспектов цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия. В ходе написания работы определена актуальность рассматриваемой проблемы, изучены работы различных авторов относительно данной тематики, исследовано определение цифровизации управления финансовыми ресурсами, выявлены цель, задачи и сущность данного процесса, проанализированы основные элементы цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия, выявлены основные преимущества и недостатки использования цифровых инструментов и информационных технологий в финансовом менеджменте.

Ключевые слова: цифровизация, финансовые ресурсы, финансовый менеджмент, искусственный интеллект, ERP-системы, облачные технологии, программное обеспечение.

DIGITALIZATION OF ENTERPRISE FINANCIAL RESOURCES MANAGEMENT

Khrenov R.N.

undergraduate

Taganrog Institute of Management and Economics

Taganrog, Russia

Sinichenko O. A.

to e. n., Associate Professor

Taganrog Institute of Management and Economics

Taganrog, Russia

Abstract

This article is devoted to the analysis of the main aspects of digitalization of the management of financial resources of an enterprise. In the course of writing, the relevance of the problem under consideration was determined, the works of various authors regarding this topic were studied, the definition of digitalization of financial resources management was investigated, the purpose, tasks and essence of this process were identified, the main elements of digitalization of the management of financial resources of the enterprise were analyzed, the main advantages and disadvantages of using digital tools and information technologies in financial management were identified.

Keywords: digitalization, financial resources, financial management, artificial intelligence, ERP systems, cloud technologies, software.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что, в настоящее время, в условиях активного внедрения цифровых и информационных технологий во все сферы жизнедеятельности, управление финансовыми ресурсами предприятия также подвергается цифровому влиянию. В последнее время, традиционные методы управления финансами организации, основанные на ручном труде и бумажной документации, зачастую уступают современным цифровым решениям, в частности, в рамках таких показателей, как эффективность, Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

прозрачность и точность, поскольку являются более трудоемкими и подверженными ошибкам, в основном, из-за человеческого фактора, что в результате влечет за собой финансовые потери. Цифровые технологии, в свою очередь, позволяют автоматизировать рутинные операции по управлению финансовыми ресурсами, что способствует сокращению временных и трудовых затрат, минимизации вероятности ошибок, повышению точности и надежности финансовой информации. Помимо этого, цифровые инструменты обеспечивают прозрачность финансовых процессов, позволяя отслеживать реальные ключевые показатели эффективности, определять проблемные сегменты и принимать оперативные управленческие решения по устранению выявленных отклонений.

На сегодняшний день данный вопрос является объектом изучения большого количества авторов. Так, Соловьева А. М. в своей работе рассматривает основные аспекты управления финансами предприятия в условиях цифровизации экономики [6]. Першин Я. Р. исследует сущность цифровизации финансового менеджмента организации [4]. Бутова Т. Г., Буркальцева Д. Д., и Кондрашин В. А. анализируют влияние цифровых технологий на управление финансовыми активами [2].

Цифровизация управления финансовыми ресурсами предприятия представляет собой комплексный процесс трансформации и методов управления финансами предприятия путем внедрения цифровых технологий в процесс реализации различных бизнес-процессов [5]. Она подразумевает автоматизацию не только отдельных задач, а кардинальное изменение управления финансовыми активами, в основе которого заложено использование данных, аналитика и интеллектуальные системы.

Сущность цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия состоит в формировании единой, прозрачной и эффективной системы управления финансами предприятия.

Основная цель цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия заключается в переходе от ручного труда и бумажного

документооборота к электронным платформам, интегрированным системам и облачным решениям. Конечная цель данного процесса предполагает сбор, обработку и анализ информации, характеризующей управление финансовыми ресурсами предприятия, в режиме реального времени [1].

К основным задачам цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия можно отнести [3]:

- Увеличение скорости принятия решений.
- Оптимизацию финансовых потоков.
- Ужесточение финансового контроля.
- Максимизацию прозрачности финансовых операций.
- Снижение операционных издержек.
- Увеличение производительности финансового персонала.
- Увеличение степени взаимодействия с различными финансовыми контрагентами.

Цифровизация управления финансовыми ресурсами предприятия реализуется путем внедрения в действующий финансовый менеджмент различных цифровых инструментов и информационных технологий.

На рисунке 1 представлены основные элементы, задействованные в структуре цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия.

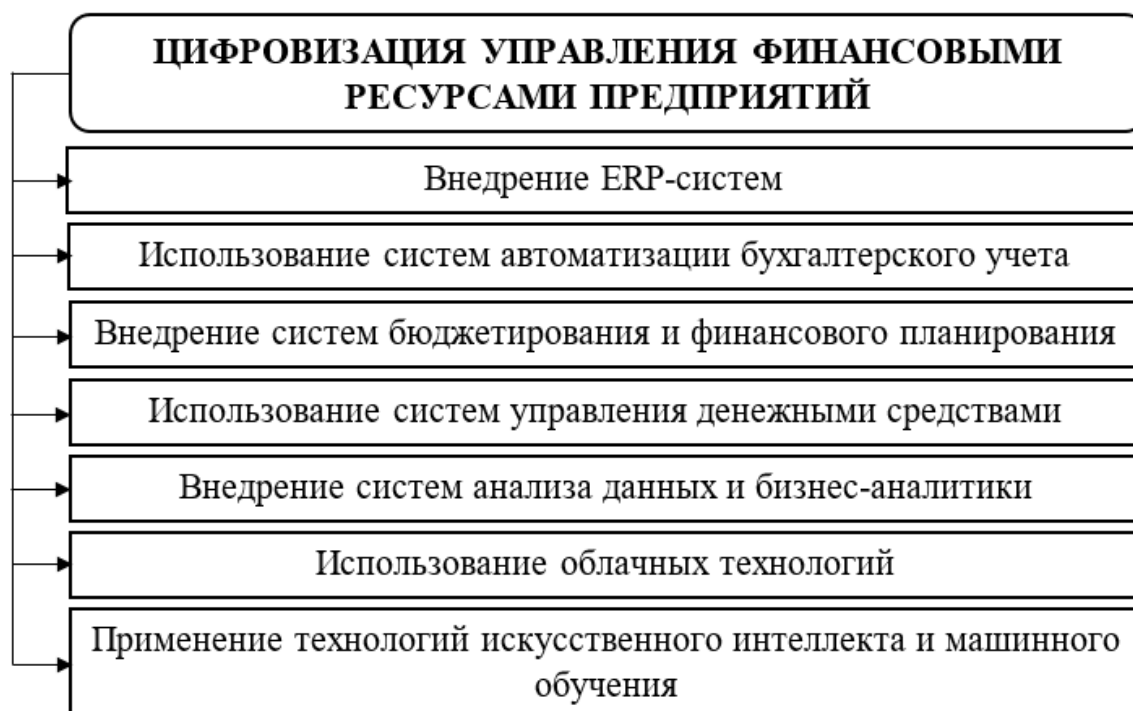


Рисунок 1 – Элементы цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия [7]

ERP-системы представляют собой основу цифрового управления финансовыми ресурсами, а их внедрение в деятельность предприятия способствует интеграции всех финансовых процессов в единую платформу.

Использование систем автоматизации бухгалтерского учета способствует сокращению времени обработки транзакций, повышению точности данных и максимизации степени соблюдения бухгалтерских стандартов.

С помощью внедрения систем бюджетирования и финансового планирования автоматизируется процесс разработки бюджетов, который позволяет более точно прогнозировать финансовые результаты и отслеживать соответствие фактических показателей плановым.

Применение систем анализа данных и бизнес-аналитики в рамках управления финансовыми ресурсами предприятия способствует повышению эффективности и результативности анализа финансовых показателей, на основании которых выявляются тенденции и закономерности развития

финансовой деятельности организации и принимаются обоснованные управленческие решения.

Использование облачных технологий в финансовом менеджменте обеспечивает гибкость, масштабируемость и доступность финансовых систем на различных расстояниях, что позволяет дистанционно управлять финансами предприятия.

Технологии искусственного интеллекта используются, в частности, для прогнозирования финансовых рисков и автоматизированного формирования моделей реализации финансового менеджмента.

На основании выше изложенного можно сказать, что внедрение цифровых технологий в управление финансами предприятия имеет большое количество преимуществ.

В первую очередь, данный процесс, подразумевающий автоматизацию управления финансами, исключает человеческий фактор, который может проявляться в виде ошибок расчета финансовых показателей, проведения бухгалтерских счетов и платежей и выполнения финансово-хозяйственных операций. С помощью информационных технологий и цифровых инструментов данные операции по установленным формулам и шаблонам проводятся быстрее и точнее.

Во-вторых, использование искусственного интеллекта позволяет спроектировать максимально эффективные модели финансового управления, учитывающие специфические черты и особенности конкретного предприятия. Автоматизированные программы с заданными критериями разрабатывают конкретные шаблоны реализации финансового менеджмента.

В-третьих, использование информационных технологий оказывает положительное взаимодействие на развитие отношений с заинтересованными сторонами. Использование цифровых платформ и инструментов обеспечивает прозрачность и доступность финансовой информации для инвесторов, кредиторов, поставщиков, заказчиков.

Помимо преимуществ, цифровизация управления финансовыми ресурсами предприятия имеет некоторые недостатки и барьеры эффективной реализации.

Обусловлено это, прежде всего, тем, что внедрение современных ERP-систем, BI-платформ и различных IT-инструментов в финансовый менеджмент предприятия требует высоких вложений и значительных инвестиций, поскольку программное обеспечение, на сегодняшний день, является дорогостоящим продуктом.

Помимо закупки программного обеспечения, требуются существенные финансовые вложения в обучение персонала и повышение квалификации финансовых менеджеров, так как использование автоматизированных программ управления финансовыми ресурсами требует определенных знаний, навыков и умений.

Также к недостаткам цифровизации управления финансовыми ресурсами можно отнести высокие риски кибератак на финансовую систему предприятия и высокую вероятность потери активов и утечки данных.

Подводя итог анализа цифровизации управления финансовыми ресурсами предприятия, стоит отметить, что в настоящее время, данный процесс является необходимым условием для выживания в конкурентной предпринимательской среде и удержания своего рыночного сегмента. Управление финансами организации с помощью различных цифровых инструментов способствует повышению точности проведения финансовых операций, скорости обработки финансовых данных, прозрачности системы управления финансовыми ресурсами. Помимо этого, цифровизация управления финансовыми ресурсами способствует повышению эффективности финансового менеджмента за счет применения IT-методов и технологий искусственного интеллекта, которые подразумевают автоматизированную обработку сценариев управления финансами с учетом специфических характеристик конкретного предприятия. С учетом выше изложенного можно сделать вывод, что цифровизация управления финансовыми ресурсами предприятия оказывает положительное влияние на

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

конечные финансовые показатели деятельности, а также на уровень конкурентоспособности организации. Исходя из этого следует, что с целью повышения эффективности и результативности управления финансовыми ресурсами предприятиям следует активно внедрять цифровые инструменты и информационные технологии в систему финансового менеджмента.

Библиографический список:

1. Булетова Н. Е., Кособокова Е. В., Кулибаба С. В. Цифровое управление в системе финансового менеджмента предприятия. Вопросы инновационной экономики. 2024. Т. 14, № 3. С. 717-732. URL: <https://1economic.ru/lib/121478> (дата обращения: 01.07.2025).
2. Бутова Т. Г., Буркальцева Д. Д., Кондрашин В. А. Влияние цифровых технологий на управление финансовыми активами // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2024. №2 (67). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovyyh-tehnologiy-na-upravlenie-finansovymi-aktivami> (дата обращения: 01.07.2025).
3. Вылегжанина Е.В., Бочкова П.А. формирование стратегии управления финансовыми ресурсами предприятия в условиях цифровизации // Электронный научный журнал «Вектор экономики». № 3. 2025. URL: https://vectoreconomy.ru/images/publications/2025/3/financeandcredit/Vylegzhanina_Bochkova.pdf (дата обращения: 01.07.2025).
4. Першин Я. Р. Цифровизация финансового менеджмента организации: интеграция технологий распределенного реестра и искусственного интеллекта в процессы управления финансами // Вестник евразийской науки. 2024. Т. 16. № 6. URL: <https://esj.today/PDF/105ECVN624.pdf> (дата обращения: 01.07 2025).
5. Рачипа А. В., Суржигов М. А., Самыгин С. И. Цифровизация в управлении организацией: инновационные бизнес-модели // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки . 2022. №3. URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-v-upravlenii-organizatsiey-innovatsionnye-biznes-modeli> (дата обращения: 01.07.2025).

6. Соловьева А. М. Управление финансами предприятия в условиях цифровизации экономики // Наука молодых – будущее России. 2022. С. 444 – 447. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=50036354> (дата обращения: 01.07.2025).
7. Чараева М. В., Карпова Е. Н., Прядко И. А., Лю Я. В. Влияние цифровой трансформации на развитие системы управления корпоративными финансами // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки . 2023. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-tsifrovoy-transformatsii-na-razvitie-sistemy-upravleniya-korporativnymi-finansami> (дата обращения: 01.07.2025).

Оригинальность 77%