УДК 336.22

НАЛОГОВЫЙ ЭФФЕКТ СТРОИТЕЛЬСТВА ВСМ МОСКВА – САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ДЛЯ КАЛИНИНСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО ОКРУГА ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ: РАСЧЕТ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Калачев М.А.

к.э.н., доцент,

Российский университет транспорта,

Москва, Россия

Самозванцева Д.А.

студент,

Российский университет транспорта,

Москва, Россия

Аннотация

В статье оценивается прямой налоговый эффект строительства высокоскоростной магистрали Москва – Санкт-Петербург для Калининского муниципального округа Тверской области. На основе действующих налоговых ставок и данных Тверьстата выполнен расчет для условного сценария: 1500 новых рабочих мест и 40 предприятий на упрощенной системе налогообложения. Годовой эффект составил около 209 млн рублей, или около 139 тыс. рублей на одно рабочее место, из них 83% приходится на налог на доходы физических лиц. Показано, что результат определяется занятостью, а не самой трассой. Сформулированы рекомендации по подготовке площадок, созданию рабочих мест, уточнению налоговой базы по имуществу и мониторингу показателей.

Ключевые слова: высокоскоростная магистраль, налоговый эффект, НДФЛ, упрощенная система налогообложения, муниципальный округ, Тверская область, занятость.

TAX EFFECT OF THE MOSCOW – SAINT PETERSBURG HIGH-SPEED RAILWAY CONSTRUCTION FOR THE KALININSKY MUNICIPAL DISTRICT OF THE TVER REGION: CALCULATION AND RECOMMENDATIONS

Kalachev M.A.

PhD in Economics, Associate Professor,

Russian University of Transport,

Moscow, Russia

Samozvantseva D.A.

student,

Russian University of Transport,

Moscow, Russia

Abstract

The article assesses the direct tax effect of the construction of the Moscow – Saint Petersburg high-speed railway for the Kalininsky municipal district of the Tver region. Based on the current tax rates and the data of the regional statistics office, a calculation is made for a conditional scenario of 1,500 new jobs and 40 enterprises under the simplified taxation system. The annual effect amounts to about 209 million rubles, or about 139 thousand rubles per job, of which 83% comes from personal income tax. It is shown that the result is determined by employment rather than by the railway line itself. Recommendations are formulated on preparing sites, creating jobs in advance, clarifying the property tax base and monitoring key indicators.

Keywords: high-speed railway, tax effect, personal income tax, simplified taxation system, municipal district, Tver region, employment.

Обычно эффективность высокоскоростных магистралей (ВСМ) оценивают через транспортные показатели: время в пути, пассажиропоток,

снижение нагрузки на автодороги. Для региональной власти не менее важен иной вопрос: сколько налогов принесет проект и в бюджет какого уровня они будут зачисляться. Тема актуальна, поскольку в России уже строится первая высокоскоростная магистраль Москва – Санкт-Петербург протяженностью 679 км. Реализация идет по концессионной модели, генеральным подрядчиком назван ОАО «Российские железные дороги»; поездка займет 2 часа 15 минут, а пассажирское движение планируется открыть в 2028 году [5; 7]. Магистраль пересекает Тверскую область, и уже в 2027 году на участке Москва – Тверь предполагается ввести в действие тестовый полигон [5].

Цель работы состоит в оценке прямого налогового эффекта, который строительство и эксплуатация ВСМ дадут бюджетной системе Калининского муниципального округа Тверской области, и в подготовке рекомендаций по его увеличению. Объект исследования – ВСМ-1 Москва – Санкт-Петербург, а именно ее шестой этап, проходящий по территории округа от станции «Новая Тверь» до Высоково [6]. Предмет исследования - налоговые поступления от новых рабочих мест и предприятий, возникающих благодаря трассе: налог на доходы физических лиц (НДФЛ), налог по упрощенной системе налогообложения (УСН) и имущественные налоги.

Для достижения цели решаются следующие задачи: установить применимые налоговые ставки и порядок их применения; собрать статистику по области и округу; рассчитать годовой эффект при условном сценарии; проверить, как результат меняется в зависимости от числа рабочих мест; сформулировать практические рекомендации.

В основу расчета положен условный сценарий: создаются 1500 новых рабочих мест и 40 предприятий, каждое из которых получает 15 млн рублей выручки в год. Отличие подхода в том, что эффект выражается не только итоговой суммой, но и величиной, приходящейся на одно новое рабочее место. Для принятого сценария она равна примерно 139 тыс. рублей в год (115 тыс. рублей НДФЛ и 24 тыс. рублей УСН). Такой показатель удобен для

сопоставления вариантов трассы и разных округов и позволяет оперативно пересчитать результат при иной занятости.

Методика опирается на официальные налоговые ставки и опубликованную статистику. Годовая сумма НДФЛ находится как произведение числа новых рабочих мест, средней месячной заработной платы, 12 месяцев и ставки налога. Налог по УСН получается умножением числа новых предприятий на их годовую выручку и на ставку 6%. Налог на имущество физических лиц определяется как произведение кадастровой стоимости жилья и налоговой ставки. Сумма трех составляющих, деленная на число рабочих мест, дает налоговую отдачу одного рабочего места.

Основной налог, который создают новые рабочие места, - НДФЛ. Ставка 13% применяется к доходам не выше 2,4 млн рублей в год, а к превышающей части действует прогрессивная шкала [3; 12]. Работник со средней по области зарплатой зарабатывает за год около 888 тыс. рублей, поэтому весь его доход облагается по базовой ставке. При зарплате 74,0 тыс. рублей в месяц он платит 9,6 тыс. рублей налога. В бюджет субъекта Федерации поступает 85% НДФЛ [1].

При УСН с объектом «доходы» действует ставка 6% [3]. Платеж рассчитывается от выручки, а не от прибыли, поэтому его вносят и убыточные организации. Это делает поступления от малого и среднего бизнеса более стабильными по сравнению с налогом на прибыль, но ставит их в прямую зависимость от объема продаж новых предприятий.

Налог на имущество физических лиц является местным [13]. Базовая ставка для жилых домов и квартир составляет 0,1% кадастровой стоимости; муниципалитет может уменьшить ее до нуля либо увеличить до 0,3% [3]. Местным является и земельный налог [4]. Налоговой базой по налогу на имущество служит кадастровая стоимость жилья в округе; найти ее не удалось, поэтому в основной расчет налог не вошел. С 2026 года налог на добавленную стоимость взимается по ставке 22% [14]; его распределение

между бюджетами в статье не рассматривается, в расчет НДС не включен.

Для бюджета округа следует разграничивать два эффекта. Прямой возникает оттого, что новые рабочие места и предприятия платят налоги на территории округа. Косвенный связан с ростом спроса на жилье, торговлю и услуги, который приходит вместе с работниками. Прямой эффект рассчитывается по официальным ставкам, что и сделано ниже. Косвенный по открытым данным оценить невозможно, и в расчет он не включен, поэтому полученная цифра – нижняя оценка. Кроме того, НДФЛ и УСН зачисляются в бюджеты разных уровней по нормативам отчислений, а значит, расчет показывает суммарный эффект для бюджетной системы на территории округа, а не поступления в местный бюджет.

На 1 января 2025 года в Калининском муниципальном округе проживали 60552 человека, из них 92% - в сельской местности [11]. Участок шестого этапа от станции «Новая Тверь» до Высоково, для которого Росжелдор готовит публичный сервитут, находится в Калининском районе Тверской области, то есть на территории нынешнего округа [6; 11]. Исходные данные расчета приведены в таблице 1.

Таблица 1 - Исходные данные для расчета

Показатель	Значение	Источник
Средняя месячная зарплата в области, 2025 г.	73967 руб.	[10]
Среднегодовая численность занятых в экономике области, 2024 г.	592,4 тыс. чел.	[9]
Жилищный фонд области на конец 2025 г.	45,5 млн кв. м	[8]
Население Калининского округа на 1 января 2025 г.	60552 чел.	[11]

Новые рабочие места в сценарии	1 500 (около 0,25% занятых в области)	допущение авторов
Новые предприятия на УСН, выручка каждого	40, по 15 млн руб. в год	допущение авторов

Показатели области говорят о росте налоговой базы и без ВСМ: средняя зарплата поднялась с 45732 рублей в 2022 году до 73967 рублей в 2025-м, то есть в 1,6 раза [10], а жилищный фонд за 2021-2025 годы увеличился почти на 7%, с 42,6 до 45,5 млн кв. м [8]. Чтобы не завысить результат, в расчете учтены только новые рабочие места и предприятия, а общий рост экономики исключен. Итоги расчета приведены в таблице 2.

Таблица 2 - Годовой налоговый эффект в сценарии, млн руб.

Показатель	Расчет	Эффект
НДФЛ с новых рабочих мест	1500 × 73967 × 12 × 13%	173,1
УСН (6%) с выручки новых предприятий	40 × 15 × 6%	36,0
Налог на имущество физических лиц	не рассчитан: нет данных о кадастре	-
Итого	-	209,1

В сумме получается около 209 млн рублей в год, и 83% из них дает НДФЛ. За десять лет без учета инфляции набегает около 2,1 млрд рублей. По оценке Евразийского банка развития на июль 2024 года проект стоил 1,8 трлн рублей [2], поэтому годовой эффект сценария составляет примерно 0,01% этой суммы, а десятилетний - около 0,1%. В официальных сообщениях Минтранса за 2024-2025 годы полная стоимость проекта не называется [5; 7]. Следовательно, прямой налоговый эффект для одного округа несоизмерим с объемом инвестиций, и обосновывать проект только им нельзя.

Чувствительность результата к занятости показана в таблице 3. Масштаб эффекта задает число рабочих мест, а не сама трасса: одна и та же линия при 500 новых рабочих местах дает около 94 млн рублей в год, а при 3 000 - около 382 млн.

Таблица 3 - Зависимость эффекта от числа новых рабочих мест, млн руб. в год

Новых рабочих мест	НДФЛ	Итого с УСН (36,0)
500	57,7	93,7
1500	173,1	209,1
3000	346,2	382,2

Без новых рабочих мест эффект практически не появляется, поэтому ключевым инструментом территории становится их создание рядом со станцией. Трасса действует так: сокращается время доступа к рынкам труда и сбыта, работники получают возможность жить в округе и ездить на работу в Москву или Тверь, предприятия выходят на крупные рынки, а налоговая база расширяется. Но запуск этого механизма зависит от местной политики - от наличия участков, инфраструктуры и условий для бизнеса.

Нужно учитывать и возможное перераспределение трудовых ресурсов. Среднегодовая численность занятых в экономике области (592,4 тыс. человек по данным Тверьстата [9]) - это люди, уже работающие на действующих предприятиях региона, и считать, что они массово перейдут на объекты ВСМ, оснований нет. Скорее всего, 1500 новых рабочих мест у станции в значительной степени займут приезжие из других регионов, то есть произойдет приток трудовых ресурсов в зону строительства и эксплуатации магистрали. При этом местные квалифицированные специалисты, уехавшие в Тверь или Москву, могут быть замещены менее квалифицированными. Из-за такого перераспределения фактический прирост налоговой базы округа способен оказаться ниже расчетного, а сценарий следует считать условным.

Заметно повлиять на итог может налог на имущество физических лиц. Его размер определяется кадастровой стоимостью жилья округа, которую следует взять из данных Росреестра. Чтобы показать порядок величин, в таблице 4 приведен расчет при ставке 0,1% для трех условных значений кадастровой стоимости.

Таблица 4 - Налог на имущество физических лиц при ставке 0,1%, млн руб. в год

Кадастровая стоимость жилья, млрд руб.	Налог на имущество (0,1%)	Итого с НДФЛ и УСН
50	50,0	259,1
100	100,0	309,1
200	200,0	409,1

При кадастровой стоимости жилья 200 млрд рублей налог на имущество более чем в пять раз превышает УСН, поэтому именно кадастровая стоимость – главная величина для уточнения расчета. Следует отметить, что все регионы, через которые проходит ВСМ-1, включая Тверскую область, приняли законы о льготах по имуществу трассы [5], поэтому налог на сами объекты ВСМ в расчете не учитывается.

Расчет построен на нескольких упрощающих допущениях. Зарплата принята на уровне 2025 года без индексации, инфляция не учитывается, все рабочие места считаются созданными и занятыми в течение полного года. Не принимаются во внимание налоговые вычеты, льготы отдельных категорий плательщиков и различия в налоговой нагрузке организаций на иных режимах налогообложения. Все предприятия сценария имеют одинаковую выручку и платят УСН по ставке 6%. Поэтому результат следует использовать как ориентир для сравнения вариантов, а не как прогноз поступлений на конкретный год.

Итог таков: при 1500 новых рабочих местах округ получает около 209

млн рублей налогов в год, из них 83% составляет НДФЛ. Косвенный эффект (спрос на жилье, торговлю и услуги) в расчет не вошел, поэтому итог - нижняя граница.

Налоговая отдача ВСМ для округа зависит от занятости, а не от самой трассы. Одно рабочее место у станции приносит около 139 тыс. рублей в год, а разрыв между сценариями в 500 и в 3000 мест составляет около 290 млн рублей ежегодно. Для реализации сценария в 1500 мест округу нужны производственные площадки и подготовленные кадры к моменту открытия линии. Оценивать ВСМ стоит по числу созданных рабочих мест и росту зарплат, а не по протяженности трассы.

По мнению авторов, ВСМ следует рассматривать как импульс для перестройки экономики округа, а не как разовый строительный проект. Минтранс планирует создать сеть ВСМ протяженностью свыше 4,5 тыс. км [7], и преимущество получат территории, которые заранее подготовили площадки и кадры. Для повышения эффективности целесообразно осуществить ряд мер:

1) определить производственные и логистические площадки вблизи участка трассы и подготовить их до открытия линии;
2) сформировать рабочие места у станции заблаговременно: НДФЛ дает 83% эффекта, и каждый месяц промедления означает прямые потери для бюджета;
3) уточнить налоговую базу по имуществу: взять кадастровую стоимость жилья из данных Росреестра и учесть льготы для объектов ВСМ;
4) ввести ежегодный мониторинг числа рабочих мест, зарплат и предприятий на УСН и публиковать его итоги в открытом доступе.

Перспективы дальнейшего исследования связаны с привлечением кадастровой стоимости жилья по данным Росреестра и оценкой косвенного эффекта от роста торговли и услуг вблизи станции. После открытия линии в

2028 году можно будет сопоставить расчетный сценарий с фактическими данными о занятости и налоговых поступлениях.

Библиографический список:

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.06.2026), ст. 56, п. 2 [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702/. – Загл. с экрана.

2. Евразийский банк развития. Инфраструктура в Евразии. Мониторинг № 10-24 [Электронный ресурс]. – 2024. – 12 июля. – URL: https://eabr.org/upload/iblock/d3f/EDB_inframonitor_10_24.pdf. – Загл. с экрана.

3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 04.08.2026), ст. 224, 346.20, 406 [Электронный ресурс]. – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165/. – Загл. с экрана.

4. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ, ст. 15 [Электронный ресурс]. – URL: https://www.zakonrf.info/nk/15/. – Загл. с экрана.

5. Реализация проекта ВСМ-1 Москва – Санкт-Петербург идет по графику // Министерство транспорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. – 2024. – 11 декабря. – URL: https://mintrans.gov.ru/press-center/news/11628. – Загл. с экрана.

6. Росжелдор. Графическое описание местоположения границ публичного сервитута для строительства ВСМ Санкт-Петербург – Москва, 6 этап (Новая Тверь – Высоково) [Электронный ресурс]. – 2025. – URL: https://rlw.gov.ru/storage/document/document_file/2025-10/30/graficeskoe-opisanie_s13.2.pdf. – Загл. с экрана.

7. Россия готова к масштабному развитию высокоскоростного транспорта // Министерство транспорта Российской Федерации [Электронный ресурс]. – 2025. – 16 сентября. – URL:

https://www.mintrans.gov.ru/eye/press-center/news/12116. – Загл. с экрана.

8. Тверьстат. О жилищном фонде Тверской области на конец 2025 года [Электронный ресурс]. – 2026. – URL: https://tverstat.gks.ru. – Загл. с экрана.

9. Тверьстат. Среднегодовая численность занятых в экономике по видам экономической деятельности, 2020–2024 (по балансу трудовых ресурсов) [Электронный ресурс]. – URL: https://tverstat.gks.ru. – Загл. с экрана.

10. Тверьстат. Тверская область в цифрах. 2025: краткий статистический сборник [Электронный ресурс]. – Раздел 4.2.2, с. 21. – URL: https://tverstat.gks.ru. – Загл. с экрана.

11. Тверьстат. Численность населения муниципальных образований Тверской области на 1 января 2025 года [Электронный ресурс]. – URL: https://tverstat.gks.ru. – Загл. с экрана.

12. ФНС России. Как применять новую прогрессивную шкалу НДФЛ с 1 января 2025 года [Электронный ресурс]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn48/news/activities_fts/15320162/. – Загл. с экрана.

13. ФНС России. Налог на имущество физических лиц [Электронный ресурс]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn32/taxation/taxes/nnifz/. – Загл. с экрана.

14. ФНС России. С 1 января 2026 года ставка НДС составляет 22% [Электронный ресурс]. – URL: https://www.nalog.gov.ru/rn26/news/smi/16596761/. – Загл. с экрана.