УДК 338.24

# *ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОЦЕДУРЫ ФИНАНСОВОГО ОЗДОРОВЛЕНИЯ ДЛЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ*

***Болдырев Д.А.*** [1]

*магистрант,*

*Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина*

*Елец, Россия*

**Аннотация.** В статье представлены особенности проведения одного из этапов банкротства – процедуры финансового оздоровления юридического лица. В работе рассматриваются цель, механизмы и методы финансового оздоровления, а также сроки проведения данной процедуры. На основании Федерального закона от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» выявлены права и обязанности предприятия, проходящего финансовое оздоровление, перед кредиторами. Также в работе рассматриваются основания для перехода предприятия к следующему этапу банкротства – внешнему управлению.

**Ключевые слова:** финансовое оздоровление, восстановление платежеспособности, этапы банкротства, механизмы повышения платежеспособности, антикризисные меры.

# *FEATURES OF THE FINANCIAL RECOVERY PROCEDURE FOR LEGAL ENTITIES*

***Boldyrev D.A.*** [2]

[1] **Научный руководитель: Костенькова Татьяна Александровна,** *канд. эконом. наук, доцент, доцент кафедры экономики и управления им. Н.Г. Нечаева, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина, Россия, г. Елец*

*Master's Student,*

*Yelets Bunin State University*

*Yelets, Russia*

**Abstract.**

This article presents the specifics of the bankruptcy stage – the financial recovery procedure – for a legal entity. It examines the purpose, mechanisms, and methods of financial recovery, as well as the timeframe for this procedure. On the basis of Federal Law No. 127-FZ dated October 26, 2002 «On Insolvency (Bankruptcy)», the rights and obligations of an enterprise undergoing financial rehabilitation to creditors have been identified. The article also examines the grounds for an enterprise to move to the next stage of bankruptcy – external management.

**Keywords:** financial recovery, solvency restoration, bankruptcy stages, solvency improvement mechanisms, anti-crisis measures.

В последнее десятилетие экономика Российской Федерации столкнулась со многими экономическими и политическими кризисами. Наибольшее влияние на жизнь россиян оказала пандемия COVID-19 и наложение санкционных ограничений на импортируемые товары. Данные кризисы оказали существенное влияние на деятельность отечественных предприятий, затруднив их работу с иностранными поставщиками и процесс замещение товаров, производимых заграницей. Ухудшение платежеспособности предприятий потребовало принятия различных мер, направленных на улучшение финансового положения организаций, одной из которых является финансовое оздоровление.

---

[2] **Supervisor: Kostenkova Tatiana Aleksandrovna**, *Ph.D. in Economics, Associate Professor, Associate Professor of the N.G. Nechaev Department of Economics and Management, Yelets Bunin State University, Russia, Yelets*

Процедура финансового оздоровления – это одна из стадий банкротства, направленная на восстановление платежеспособности юридического лица. Для улучшения своего финансового положения компания использует внутренние и внешние механизмы повышения своей платежеспособности. Внешние механизмы включают бюджетное и внебюджетное финансирование [11].

Под бюджетным финансированием предполагается привлечение инвестиций от государства, которые выплачиваются предприятию в виде субсидий или иных выплат. Получение помощи от государства возможно при соответствии определенным критериям, которые подтверждают необходимость осуществления денежных выплат. Для получения субсидий юридическое лицо предоставляет пакет документов, отражающих денежные операции предприятия. Также после получения выплат организация предоставляет отчет о потраченных денежных средствах.

Внебюджетное финансирование предполагает получение инвестиций от компаний-инвесторов. Однако, поскольку предприятие находится в стадии банкротства, получить инвестиции от инвесторов практически невозможно, поскольку в случае ликвидации юридического лица инвестор нецелесообразно потратит свои денежные средства [10].

Внутренние механизмы предполагают улучшение платежеспособности с помощью оперативных и тактических механизмов, которые в совокупности воздействуют на устранение неплатежеспособности предприятия и повышения эффективности активов, сокращения затрат организации и ускорения оборота денежных средств [9].

В соответствии со ст. 80 Федерального закона от 26.10.2002 г. № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» (ред. 29.12.2025 г.) (далее – ФЗ № 127-ФЗ от 26.10.2002 г.) решение о проведении процедуры финансового оздоровления вводится арбитражным судом на основании результатов собрания кредиторов. Также собрание кредиторов устанавливает срок проведения данной процедуры,

который не может превышать двух лет, и составляет для компании план финансового оздоровления и график погашения задолженностей [4].

План финансового оздоровления составляется учредителями юридического лица, в котором прописывается обоснование возможности погашения требований перед кредиторами в установленные графиком сроки. График погашения задолженностей представляет собой документ, отражающий сумму платежей компании-должника и срок погашения обязательств перед кредиторами. Главной целью графика погашения задолженностей является пропорциональное погашение обязательств перед кредиторами не позднее, чем за месяц до окончания процедуры финансового оздоровления. Также в соответствии со 84 ФЗ № 127-ФЗ от 26.10.2002 г. юридическое лицо вправе досрочно закрыть свои долги [5; 8].

Стоит отметить, что главной составляющей проводимых мероприятий для финансового оздоровления компании является сокращение расходов предприятия. Одним из таких мероприятий является оптимизация затрат организации. Это предполагает продажу неиспользуемых активов компании, внедрение системы контроля за использованием топливно-энергетических ресурсов, а также реализацию мер по контролю за использованием товарно-материальных ценностей и усилению мер ответственности за их утрату [6; 11].

Поскольку существенную часть затрат предприятия составляют расходы на оплату труда, то следующим методом является оптимизация численности сотрудников предприятия. Она предполагает сокращение штата сотрудников, объединение или ликвидацию отделов компании.

Также предприятию стоит уменьшить показатель дебиторской задолженности. Для этого компании следует провести инвентаризацию своей дебиторской задолженности, проверить сроки оплаты в договоре с контрагентами и принять меры по взысканию задолженности, если она не будет выплачена вовремя. За счет уменьшения дебиторской задолженности предприятие сможет выплачивать долги перед кредиторами, тем самым снижая

показатель кредиторской задолженности. Предприятию следует заранее изучать платежеспособность контрагентов перед заключением договоров, это поможет избежать неоплаченной сделки и ухудшения финансового состояния предприятия.

В соответствии со ст. 82 ФЗ № 127-ФЗ от 26.10.2002 г. во время процедуры финансового оздоровления предприятие-должник находится под строгим контролем кредиторов. Данная статья запрещает предприятию заключать какие-либо сделки без согласия собрания кредиторов и оформлять кредиты и займы. Также без согласия кредиторов юридическое лицо не имеет права принимать решение о своей реорганизации [4; 7].

Следует отметить, что процедура финансового оздоровления приостанавливает исполнение исполнительных документов компании, к которым относятся исполнительные листы, судебные приказы и постановления за исключением взыскания заработной платы и алиментов. Также во время финансового оздоровления происходит прекращение начисления штрафов и других санкций для предприятия. Следует отметить, что, несмотря на строгие ограничения, не допускается изъятие собственником имущества должника [6].

По окончании процедуры финансового оздоровления не позднее, чем за месяц до истечения срока, компания-должник предоставляет управляющему отчет о результатах проведения процедуры. Отчет включает в себя баланс предприятия на последнюю отчетную дату, отчет о финансовых результатах, а также документы, подтверждающие погашение долгов перед кредиторами [2].

По итогам рассмотрения результатов финансового оздоровления арбитражный суд принимает решение остановить процесс финансового оздоровления, если платежеспособность предприятия восстановлена, и организация погасила свои долги. Если есть возможность восстановления платежеспособности, вводится следующий этап банкротства – внешнее управление. Суд вправе принять решение о ликвидации предприятия, если оно нарушает правила погашения задолженности и не выполняет требования

кредиторов. В этом случаи запускается конкурсное производство, которое подразумевает продажу имущества предприятия-должника для погашения долгов перед кредиторами [2; 3].

В соответствии со ст. 92 ФЗ № 127-ФЗ от 26.10.2002 г. после процедуры финансового оздоровления предприятие может перейти к внешнему управлению после собрания кредиторов, если возникли обязательства, дающие кредиторам полагать, что предприятие-должник сможет восстановить свою платежеспособность в установленные федеральным законом сроки [1].

Таким образом, финансовое оздоровление предприятий – это вторая ступень банкротства юридического лица, которая идет после этапа наблюдения. В статье были рассмотрены механизмы и методы, используемые для проведения процедуры финансового оздоровления, а также возможность перехода к следующему этапу банкротства – внешнему управлению.

**Библиографический список:**

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 92. Переход к внешнему управлению [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/29abc7d87 (дата обращения 23.02.2026).

2. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 90. Окончание финансового оздоровления [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/29abc7d87 (дата обращения 24.02.2026).

3. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 91. Последствия неисполнения обязательств лицами, предоставившими обеспечение исполнения должником обязательств в соответствии с графиком погашения задолженности

[Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/129ccccfb90cf33b8eb1576e5718766b0253e5b1/ (дата обращения 14.02.2026).

4. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 80. Порядок введения финансового оздоровления [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/ca491300c0c42f1e0f805c97ac35f8eee419d8b5/?ysclid=mlmo11i3q7670704576 (дата обращения 12.02.2026).

5. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 84. План финансового оздоровления и график погашения задолженности [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/c98db2bce5ad0944f1e3cd06662fa7aeed1639e1/?ysclid=mlmo5a76na576156863 (дата обращения 10.02.2026).

6. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 88. Окончание финансового оздоровления [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/29abc7d87 (дата обращения 20.02.2026).

7. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 29.12.2025) «О несостоятельности (банкротстве)» Статья 82. Управление должником в ходе финансового оздоровления [Электронный ресурс]. – Режим доступа URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/fcaed0dab9f705b0517fb70e3ed755f85245e65d/ (дата обращения 20.02.2026).

8. Гуменюк, Е.В. Проблема разграничения института банкротства индивидуальных предпринимателей и института банкротства физических лиц /

Е.В. Гуменюк, Э.Д. Салахова, Е.С. Хабуда // Вопросы российского и международного права. – 2023. – Т. 13, № 9-1. – С. 358-364.

9. Дьяур, М.Е. Объективное банкротство кредитных организаций: момент наступления объективного банкротства должника, привлечение контролирующих лиц к субсидиарной ответственности / М.Е. Дьяур // Актуальные исследования. – 2023. – № 34(164). – С. 19-23.

10. Лопатина, П.А. Совершенствование подхода к финансовой диагностике и финансовому оздоровлению предприятий / П.А. Лопатина // Шаг в науку : Сборник тезисов докладов отчетной научно-практической конференции, Москва, 10–11 июня 2024 года. – Москва: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», 2024. – С. 382-389.

11. Финансовое оздоровление бизнеса [Электронный ресурс]. – Режим доступа – URL: https://focus.kontur.ru/site/news/45719-finansovoe_ozdorovlenie_biznesa?ysclid=mlmn47fly9159087554 (дата обращения 21.02.2026).