

УКД 332.1

***ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ И
ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ В
УСЛОВИЯХ НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ***

Антипин И.А.

*д.э.н., доцент, заведующий кафедрой региональной, муниципальной экономики
и управления*

*ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»
Екатеринбург, Россия*

Бундаков А.А.

Студент,

*ФГБОУ ВО «Уральский государственный экономический университет»
Екатеринбург, Россия*

Аннотация: В работе исследуется уровень инвестиционной привлекательности Свердловской области. Рассмотрено текущее состояние регионального инвестиционного климата и проанализированы ключевые факторы, влияющие на его формирование. Выделены приоритетные направления инвестиционного развития и проведена оценка реализуемых на территории области инвестиционных проектов. В завершение обоснована значимость инвестиционной привлекательности как одного из основных факторов, способствующих притоку инвестиций в регион.

Ключевые слова: инвестиционная привлекательность региона, инвестиционный климат территории, региональная инвестиционная политика, социально-экономическое развитие региона, Свердловская область, УФО, инвестиционный потенциал территории, инвестиционные риски, рейтинг инвестиционной привлекательности регионов, Национальное рейтинговое агентство (НРА), капитальные вложения, источники инвестиционного финансирования, собственный капитал, заёмные и привлечённые ресурсы, банковское кредитование, бюджетное финансирование, индекс физического объёма капиталовложений, экономическая стратегия, региональная конкурентоспособность, инвестиционная активность, экономика региона.

INVESTMENT ATTRACTIVENESS AND INVESTMENT CLIMATE OF THE SVERDLOVSK REGION IN A NEW REALITY

Antipin I. A.

*Doctor of Economics, Associate Professor, Head of the Department of Regional,
Municipal Economics and Management*

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Bundakov A.A.

Student,

Ural State University of Economics

Yekaterinburg, Russia

Abstract: The paper examines the level of investment attractiveness of the Sverdlovsk region. The current state of the regional investment climate is considered and the key factors influencing its formation are analyzed. Priority areas of investment development have been identified and an assessment of investment projects being implemented in the region has been carried out. In conclusion, the importance of investment attractiveness as one of the main factors contributing to the influx of investments into the region is substantiated.

Keywords: investment attractiveness of the region, investment climate of the territory, regional investment policy, socio-economic development of the region, Sverdlovsk region, Ufa, investment potential of the territory, investment risks, rating of investment attractiveness of regions, National Rating Agency (NRA), capital investments, sources of investment financing, equity, borrowed and attracted resources, bank lending, budget financing, index of physical volume of investments, economic strategy, regional competitiveness, investment activity, regional economy.

Цель исследования: провести комплексную оценку инвестиционной привлекательности Свердловской области и выявить факторы, способствующие привлечению инвестиций в регион.

Общий обзор темы и проблематика.

В условиях стремительного развития экономики регион сталкивается с новыми вызовами, но и трансформируется под влиянием глобальных изменений. В этой связи особенно важным становится формирование инвестиционной привлекательности и благоприятного инвестиционного климата. В этой парадигме инвестиционная политика региона превращается не просто в механизм привлечения финансовых ресурсов, а в стратегический инструмент поддержания его конкурентоспособности.

Основная часть.

В последние годы в научной литературе активно обсуждают определения инвестиционной привлекательности.

Так, например, в своей работе Воробьёва Ж.Б. дала одно из развёрнутых определений региональной инвестиционной политики рассматривая её как систему целей, институтов, механизмов и инструментов, определяющих вектор и порядок принятия инвестиционных решений. В условиях рыночной экономики данная политика ориентирована на достижение сбалансированного экономического, социального и экологического развития территорий и их хозяйствующих субъектов, внешних и акционерных инвестиций в общеэкономические объекты [6].

Также А. Н. Айриева трактует инвестиционную политику как деятельность государства, ориентированную на создание благоприятного инвестиционного климата в стране, на стимулирование привлечения частного капитала, как национального, так и иностранного, а также поиск новых форм совместного (частного и государственного) инвестирования в перспективные проекты, «без её отделения от общей экономической и социальной политики государства» [6].

На основании рассмотренных подходов можно сделать вывод, что инвестиционная политика, независимо от уровня её реализации, представляет собой комплексную и системную деятельность, направленную на создание благоприятных условий для привлечения инвестиционных ресурсов, а также

на согласование экономических, социальных, экологических приоритетов развития и создание эффективных механизмов взаимодействия государства и частного капитала.

Инвестиционная привлекательность выступает ключевым индикатором успешности инвестиционной политики. В отличие от самой политики, которая носит управленческий и регуляторный характер, инвестиционная привлекательность, представляя собой объективную оценку, показывает, как инвестор воспринимает потенциал и риски того или иного объекта вложений.

Она показывает целесообразность и перспективность вложения капитала, поэтому становится решающим фактором при принятии инвесторами решений о размещении ресурсов.

Так, в современной экономической теории нет единого универсального определения инвестиционной привлекательности; в своей работе Л. Ш. Янгульбаева предлагает трактовать инвестиционную привлекательность как характеристику состояния региональной экономики, формирующуюся под воздействием двух ключевых факторов - уровня инвестиционных рисков и сложившегося инвестиционного потенциала. При этом подчёркивается, что инвестиционный потенциал выражается через показатели рентабельности, надёжности и перспективности вложений в социально-экономическое развитие региона [3].

Н. З. Вельгош, О. С. Сиваш и С. С. Змияк подчёркивают необходимость разграничения понятий «инвестиционный климат» и «инвестиционная привлекательность». Ряд авторов трактует инвестиционную привлекательность как совокупность условий, в рамках которых осуществляется инвестиционная деятельность. Указанные условия оказывают влияние на принятие инвестиционных решений с учётом индивидуальных предпочтений инвестора и ожидаемых результатов вложений [4].

Иными словами, инвестиционная привлекательность отражает степень соответствия объекта инвестирования интересам субъекта инвестиционной деятельности.

В своей монографии В. В. Литвинова также подчёркивает различие между терминами «инвестиционный климат» и «инвестиционная привлекательность», отмечая, что инвестиционный климат в большей степени характеризует сферу потенциальных вложений в целом, а не конкретный объект инвестирования. В связи с этим использование данных понятий в качестве тождественных является некорректным [1].

Таким образом, в научной среде чётко прослеживается дифференциация понятий «инвестиционная привлекательность» и «инвестиционный климат»: если первая характеризует конкретный объект с точки зрения потенциала и рисков для инвестора, то второй отражает более широкую, системную среду, в которой осуществляется инвестиционная деятельность.

Это различие становится особенно очевидно при анализе трактовок инвестиционного климата в современной литературе.

Так, И. Р. Хисматулина и О. А. Игнатьева рассматривают его как «совокупность разнообразных социально-экономических, природных, экологических и политических факторов, которые складывались на протяжении многих лет и влияют на количество, скорость и объём инвестирования в основной капитал региона» [4].

Аналогичного взгляда придерживается А. П. Музыченко; К. А. Журавлёва рассматривает инвестиционный климат как комплексную оценку совокупности социальных, финансовых, организационных, правовых, политических и социокультурных факторов, которые формируют условия для инвестирования в хозяйственную систему региона [5].

Далее перейдём к практическому анализу инвестиционной привлекательности на примере Свердловской области.

Будет рассмотрен рейтинг Национального рейтингового агентства (далее – НРА) инвестиционной привлекательности регионов Уральского федерального округа (далее - УрФО), чтобы увидеть, как теоретические компоненты инвестиционной привлекательности региона проявляются на практике (таблица 1).

Таблица 1 – Рейтинг НРА инвестиционной привлекательности регионов УрФО с 2021-2025 гг.¹

Регион УрФО	2021	2022	2023	2024	2025	Рейтинг 2021/2025
Ямало-Ненецкий автономный округ	IC2	IC2	IC2	IC2	IC2	неизменно
Ханты-Мансийский автономный округ	IC3	IC3	IC3	IC3	IC3	неизменно
Свердловская область	IC3	IC3	IC4	IC3	IC3	неизменно
Челябинская область	IC4	IC4	IC4	IC3	IC3	неизменно
Тюменская область	IC2	IC3	IC3	IC3	IC3	неизменно
Курганская область	IC8	IC8	IC8	IC9	IC7	повышен

Исходя из данных таблицы 1, где представлен рейтинг НРА инвестиционной привлекательности регионов Уральского Федерального округа за период с 2021 по 2025 гг., в целом ситуация по федеральному округу показывает волнообразную динамику по регионам. Более подробно рассмотрим Свердловскую область, на протяжении всего периода с 2021-2025 гг. регион находится на уровне IC3, что в среднем соответствует среднему уровню по стране. Однако в изучаемый период в 2023 г., произошло отклонение: регион снизил свой рейтинг инвестиционной привлекательности до IC4, вероятнее всего, это связано с небольшими временными

¹ Составлено автором по [17, 18, 19, 20, 21,22]

экономическими трудностями и внешними факторами. Но в последующие периоды рейтинг был восстановлен и вернулся на прежний уровень, что подтверждает стабильный уровень ИСЗ инвестиционной привлекательности.

Можно отметить, что Свердловская область демонстрирует стабильный уровень инвестиционной привлекательности и при этом регион показал высокую адаптацию к неожиданным изменениям, что подчеркивает его экономическую стабильность и инвестиционную привлекательность по сравнению с другими регионами, далее будет проанализирована динамика инвестиций в основной капитал Свердловской области за период 2016-2024 гг., которая представлена на рисунке 1.

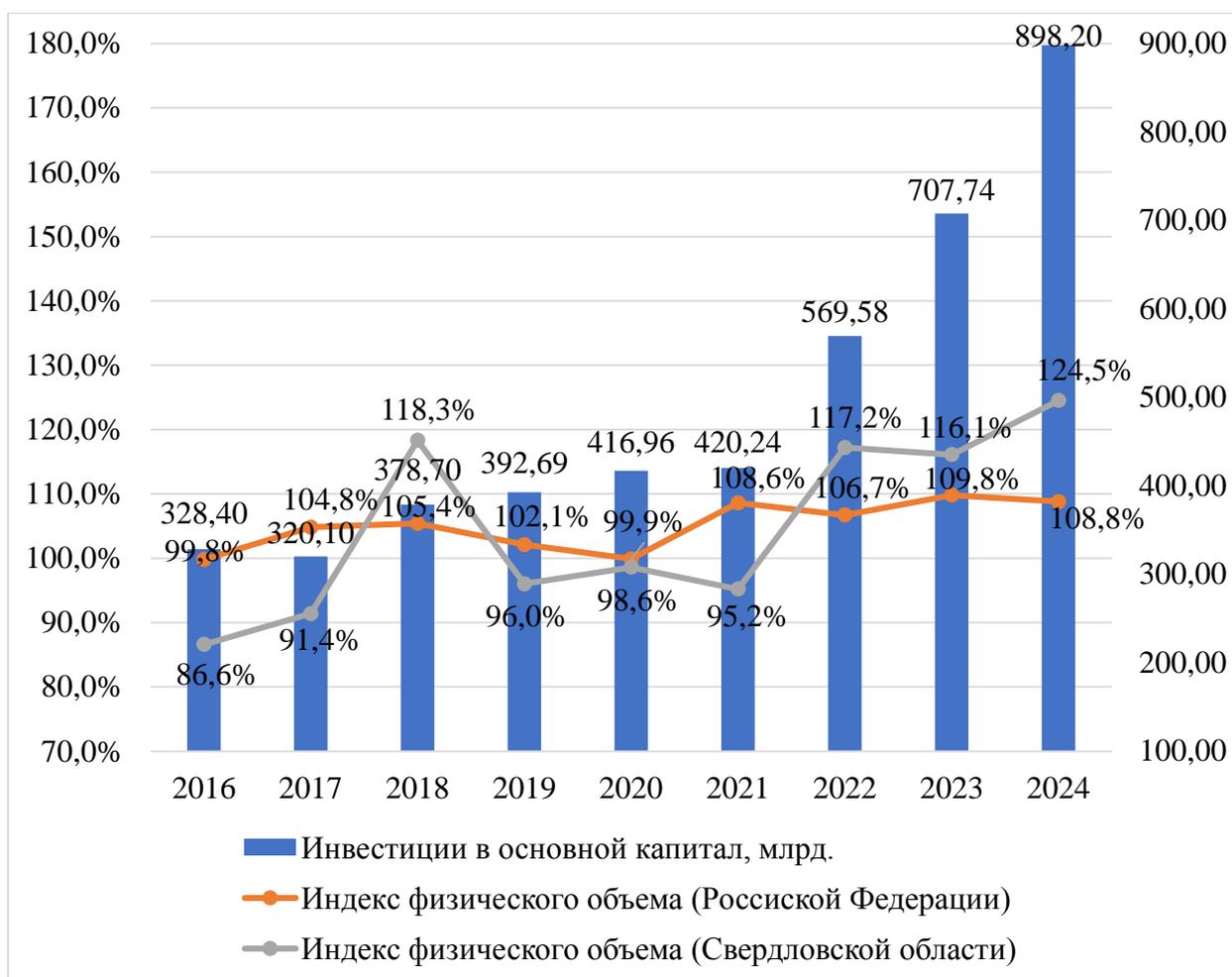


Рисунок 1 – Динамика инвестиций в основной капитал Свердловской области с учётом индексов физического объёма с 2016-2024 гг.²

² Составлено автором по [7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15,16]

В начале периода (2016-2017 годы) объём инвестиций был сравнительно невысоким - колебался в пределах 328-392 млрд рублей, однако уже на этом этапе наблюдалась тенденция к росту. В период с 2018 по 2023 год инвестиционная активность заметно увеличилась, и в 2023 году показатель достиг 707,74 млрд рублей, что почти вдвое превышает уровень 2016 года. Наивысшее значение было зафиксировано в 2024 году и составило 898,20 млрд рублей.

Индексы физического объёма также отражают положительную динамику. В целом по России наблюдался стабильный умеренный рост. В Свердловской области динамика была более неравномерной: в 2016-2017 годах регион отставал от общероссийского уровня, но с 2018 года начал его догонять, а в отдельные годы даже опережать. К 2024 году индекс физического объёма в области достиг 124,5%.

В целом за 2016–2024 годы Свердловская область продемонстрировала устойчивый рост инвестиций в основной капитал и вышла на рекордные показатели. Несмотря на отдельные колебания, регион в целом следует общероссийским тенденциям, а высокий уровень инвестиций 2024 года демонстрирует его инвестиционную привлекательность и потенциал дальнейшего развития. Далее перейдём к рассмотрению динамики инвестиций в основной капитал по источникам финансирования Свердловской области за период с 2022 по 2024 год, представленной в таблице 2.

Таблица 2 – Инвестиций в основной капитал по источникам финансирования Свердловской области с 2022-2024 гг

Источники финансирования	2022		2023		2024	
	Млн. руб.	В % к итогу	Млн. руб.	В % к итогу	Млн. руб.	В % к итогу

³ Составлено автором по [7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15]

Инвестиции в основной капитал, всего	569580,1	100	707737,3	100	898166,9	100
Собственные средства	333773,94	58,6	412610,85	58,3	514649,63	57,3
Привлеченные средства	235806,16	41,4	295126,45	41,7	383517,27	42,7
Кредиты банков	71767,09	12,6	99083,22	14,0	167957,21	18,7
Заемные средства других организаций	12530,76	2,2	16985,70	2,4	26945,01	3,0
Бюджетные средства	112776,86	19,8	138716,51	19,6	130234,20	14,5
Средства внебюджетных фондов	569,58	0,1	707,74	0,1	898,17	0,1
Средства организации и населения	0	0%	0	0%	0	0%
Прочие	37592,29	6,6%	39633,29	5,6%	57482,68	6,4%

Данные таблицы 2 показывают значительный рост инвестиций в основной капитал в 2022-2024 гг.: с 569,6 млрд руб. до 898,2 млрд руб. Это свидетельствует о росте инвестиционной активности и интересе к развитию производственной инфраструктуры.

Основным источником финансирования остаются собственные средства предприятий, их доля стабильна и составляет около 57%-58%, что говорит о готовности бизнеса инвестировать в собственное развитие. Доля привлечённых средств также увеличивается: с 41,4% до 42,7%.

При этом объём банковских кредитов почти удвоился, что указывает на улучшение условий заёмного финансирования.

Бюджетные инвестиции сохраняют важную роль, однако их доля постепенно снижается, что отражает уменьшение зависимости от государственной поддержки и переход к рыночным источникам финансирования. Прочие источники демонстрируют умеренный рост, оставаясь незначительными в общей структуре.

В целом динамика показывает усиление инвестиционной активности и смещение акцента в сторону собственных и заёмных средств. Это является позитивным сигналом и подтверждает уверенность бизнеса в дальнейшем развитии экономики региона, более наглядно структура источников финансирования представлена на рисунке 2.

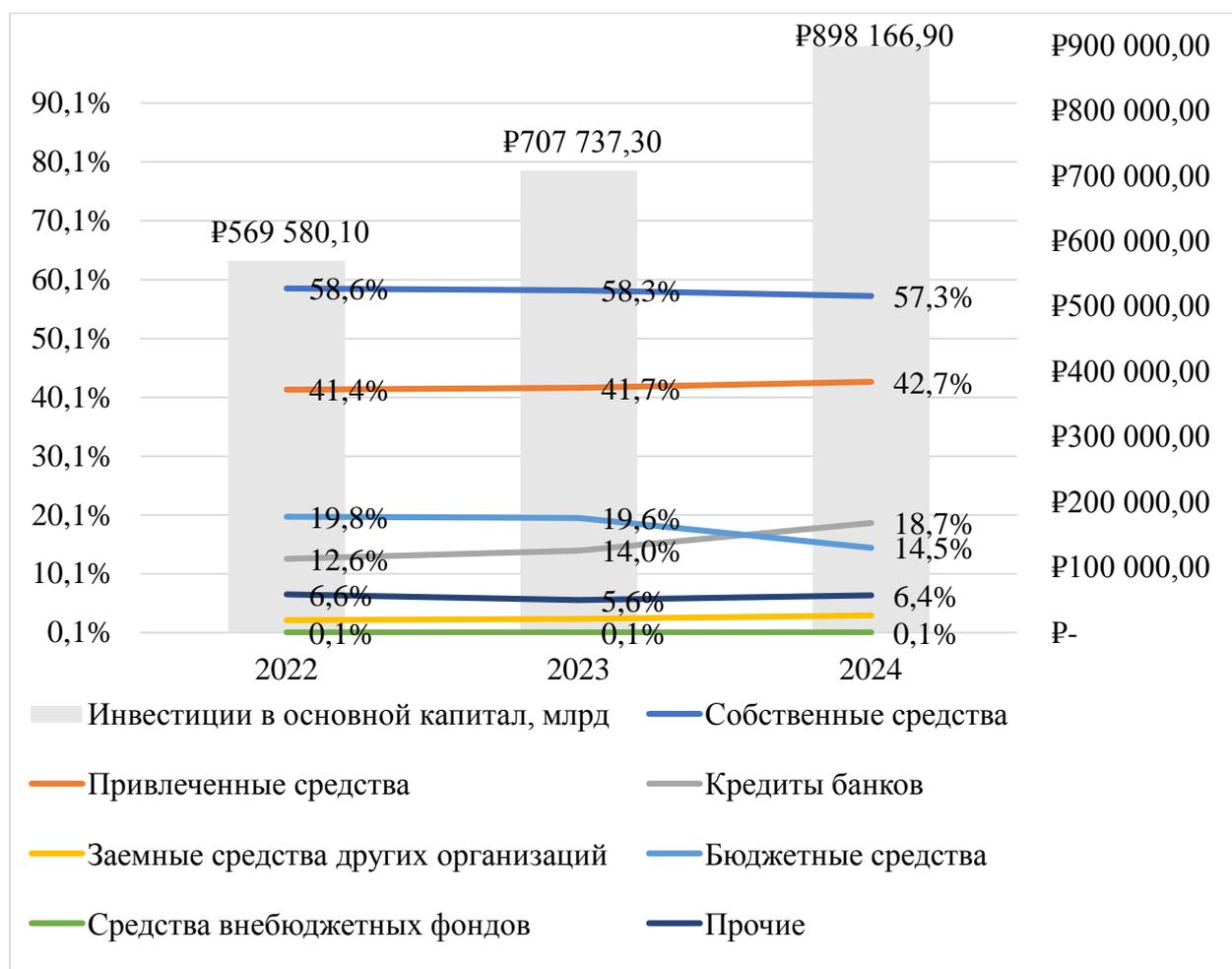


Рисунок 2 - Динамика инвестиций в основной капитал Свердловской области по источникам финансирования с 2022-2024 гг.⁴

⁴ Составлено автором по [7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15]

В период с 2022 по 2024 года, инвестиции в основной капитал Свердловской области формировались в основном за счёт собственных и привлечённых средств, которые остаются ключевыми источниками финансирования. Банковские кредиты сохраняют важную роль, хотя их динамика неоднородна. Бюджетные и внебюджетные средства используются в меньших объёмах, а прочие источники имеют незначительное значение.

В целом структура финансирования выглядит сбалансированной: ведущую роль играют рыночные механизмы при сохранении поддержки со стороны государства.

Таблица 3 - Инвестиции в основной капитал по ключевым видам экономической деятельности Свердловской области с 2022-2024 гг⁵

Вид экономической деятельности	2022 (млн. руб.)	2023 (млн. руб.)	2024 (млн. руб.)	Абсолютный прирост (2024 к 2022)	Темп роста, в 2024 г.	Доля в общем объёме инвестиций в 2024 г., %
Обрабатывающее производство	87653,8	110198,1	171618,2	83964,4	195,79	38,22%
Добыча полезных ископаемых	20407,1	34938,7	61515,7	41108,6	301,44	13,70%
Строительство	4306,7	5996,3	6129,1	1822,4	142,32	1,36%
Транспорт и хранение	82958	141959,4	196557,2	113599,2	236,94	43,77%
Наукоёмкие производства и ИТ	6733,1	10277,5	13227,9	6494,8	196,46	2,95%
Итого	202058,7	303370	449048,1	-	-	100%

В 2022-2024 гг. в Свердловской области наблюдается устойчивый рост инвестиций в основной капитал, что отражает улучшение инвестиционного климата (рис. 3). Наиболее активно развивалась обрабатывающая

⁵ Составлено автором по [7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15]

промышленность: вложения выросли почти вдвое - с 87,7 млрд до 171,6 млрд руб., что подчёркивает её приоритет в стратегии региона.

Сектор транспорта и хранения привлёк наибольшие объёмы инвестиций - с 83 млрд до 196,6 млрд руб., благодаря развитию транспортной инфраструктуры и логистики. В добыче полезных ископаемых рост был стабильным: с 20,4 млрд до 61,5 млрд руб., что связано с рынком сырья и государственной политикой.

Инвестиции в наукоёмкие отрасли и ИТ увеличились с 6,7 млрд до 10,3 млрд руб., но доля этих секторов остаётся небольшой. В строительстве изменения были минимальными 4,3-6,1 млрд руб., что связано с насыщением рынка и экономическими ограничениями.

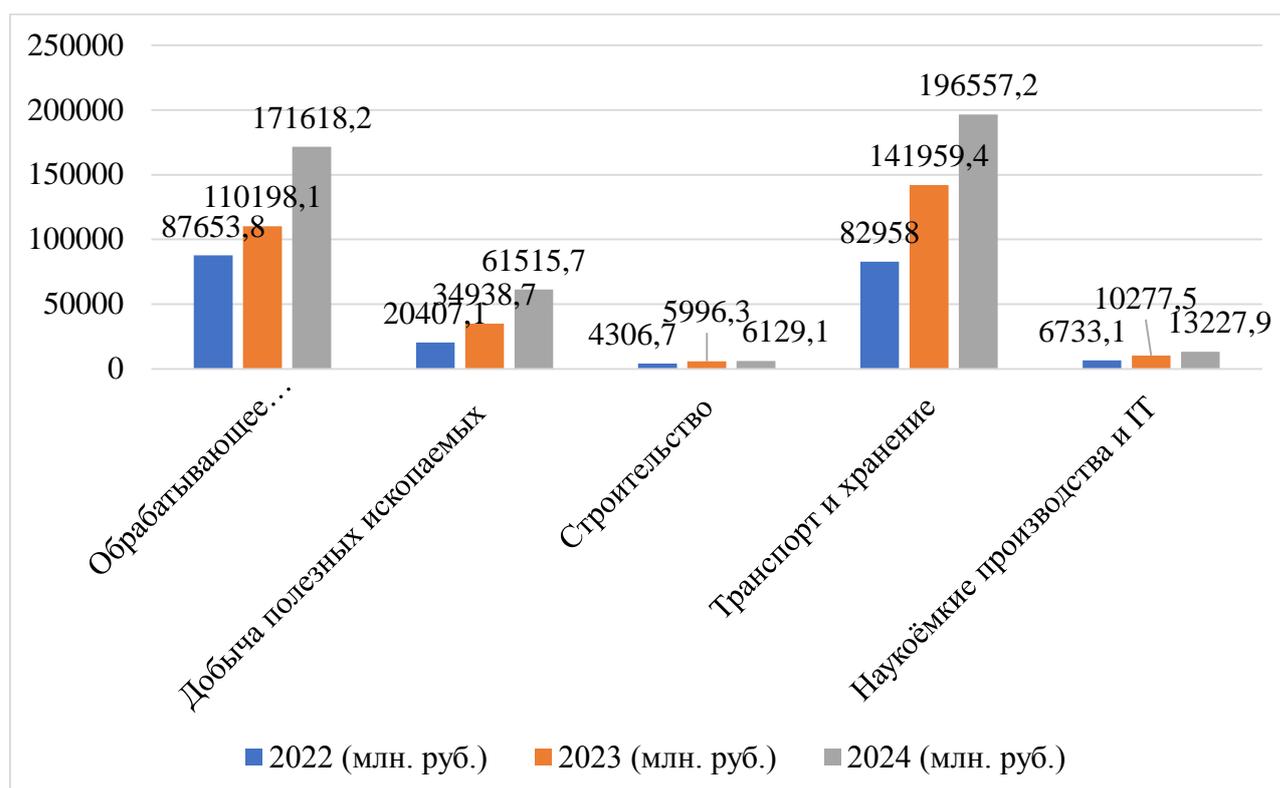


Рисунок 3 - Динамика инвестиции в основной капитал по ключевым видам экономической деятельности Свердловской области с 2022-2024 гг⁶

В целом инвестиционная динамика региона характеризуется перераспределением капитала в пользу промышленного и инфраструктурного

⁶ Составлено автором по [7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15]

развития. Обрабатывающие производства и транспорт в совокупности формируют более 60 % всех инвестиций, что отражает структурный сдвиг от менее капиталоемких направлений к крупным инфраструктурным и производственным проектам. Представленные на рисунке 3 данные наглядно подтверждают данные тенденции и демонстрируют изменения как абсолютных объемов инвестиций, так и их отраслевой структуры. В целом наблюдаемая инвестиционная активность создаёт основу для устойчивого экономического роста региона, ориентированного на модернизацию промышленности, развитие транспортной инфраструктуры и постепенное укрепление высокотехнологичных отраслей.

Заключение.

Проведённый анализ инвестиционной привлекательности Свердловской области выявляет устойчивую позитивную динамику. В период 2021–2025 гг. регион удерживает рейтинг IC3 (средний по стране), а кратковременное снижение до IC4 в 2023 г. быстро компенсировалось, что свидетельствует о высокой адаптивности экономики. Объём инвестиций в основной капитал вырос с 328 млрд руб. в 2016 г. до 898,2 млрд руб. в 2024 г. (в 2,7 раза), а индекс физического объёма достиг 124,5 %, превышая общероссийские показатели.

Структура финансирования остаётся сбалансированной: собственные средства предприятий составляют 57–58 %, привлечённые средства – 41–43 % (при росте доли банковских кредитов до 18,7 %), а доля бюджетных средств снизилась с 19,8 % до 14,5 %, что отражает усиление рыночных механизмов. В отраслевом разрезе наиболее заметный рост демонстрируют обрабатывающие производства (+95,8 % за 2022–2024 гг.), добыча полезных ископаемых (+301,4 %) и транспорт с хранением (+236,9 %). В совокупности эти сектора формируют свыше 60 % всех инвестиций, подтверждая ориентацию региона на капиталоемкие проекты и индустриальное развитие.

Рекомендация.

Для дальнейшего укрепления инвестиционной привлекательности целесообразно: активизировать стимулирование частных инвестиций через расширение налоговых льгот и развитие ГЧП в инфраструктуре; усилить поддержку высокотехнологичных секторов путём увеличения грантового финансирования IT и наукоёмких производств, а также создания технопарков с льготной арендой; оптимизировать бюджетное финансирование, концентрируя средства на проектах с мультипликативным эффектом (транспорт, энергетика) и внедряя мониторинг их эффективности.

Также, улучшить инвестиционный климат за счёт упрощения административных процедур и развития цифровой платформы для сопровождения проектов; расширить международное сотрудничество, активизируя диалог с инвесторами из дружественных стран и продвигая регион на международных форумах; укреплять кадровый потенциал через синхронизацию образовательных программ с потребностями отраслей и внедрение программ переподготовки; развивать экологическую повестку, стимулируя «зелёные» технологии субсидиями и налоговыми преференциями, а также внедряя ESG -стандарты в крупных проектах.

Реализация данных мер позволит Свердловской области не только сохранить текущие позиции в рейтинге инвестиционной привлекательности, но и перейти к инновационному, устойчивому развитию на основе эффективного взаимодействия государства и бизнеса.

Библиографический список

1. Лучинкина, А. В. Подходы к определению и сущности инвестиционной привлекательности региона / А. В. Лучинкина // Управление, право, экономика, социум: теории и практики: Материалы XXV Всероссийской научно-практической конференции, Ростов-на-Дону, 20 октября 2023 года. – Ростов-на-Дону: ООО «Издательство «Манускрипт», 2023. – С. 44-46. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_55830758_66910226.pdf (Дата обращения 07.02.2026)
2. Стрюков, Н. С. Инвестиционная политика как инструмент реализации потенциала региона / Н. С. Стрюков // Цифровизация и внедрение SMART-технологий как факторов устойчивого развития регионов: Материалы Всероссийского круглого стола, Донецк, 29 октября 2025 года. – Донецк: ФГБОУ ВО «Донецкий государственный университет», 2025. – С. 167-183. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_88249243_63698098.pdf (Дата обращения 07.02.2026)
3. Сычев, В. С. Теоретические подходы к содержанию понятия «инвестиционная привлекательность региона» / В. С. Сычев // Экономические системы. – 2023. – Т. 16, № 3. – С. 27-37. – DOI 10.29030/2309-2076-2023-16-3-27-37. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_54620854_59821298.pdf (Дата обращения 07.02.2026)
4. Семенова, А. Е. Основные показатели инвестиционного климата региона: инвестиционный потенциал и инвестиционный риск / А. Е. Семенова // Географические исследования в контексте социально-экономического развития регионов : Сборник материалов Международной научно-практической конференции, посвященной 50-летию создания географического факультета, Грозный, 15–18 мая 2025 года. – Грозный: Чеченский государственный университет им. А.А. Кадырова, 2025. – С. 372-375. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_83051921_17924935.pdf (Дата обращения 07.02.2026)

5. Субботина, К. С. Оценка инвестиционного климата региона на примере Краснодарского края / К. С. Субботина, Н. В. Токмачева // Инновационная наука. – 2025. – Т. 2, № 5-1. – С. 88-92. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_82273390_71433846.pdf (Дата обращения: 07.02.2026)
6. Шахова, В. А. Инвестиционная политика региона и её реализация / В. А. Шахова // Вестник Хакасского государственного университета им. Н.Ф. Катанова. – 2025. – № 3(53). – С. 117-120. – URL: https://elibrary.ru/download/elibrary_83606241_16761758.pdf (Дата обращения: 07.02.2026)
7. Регионы России социально-экономические показатели 2019 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2019.pdf (дата обращения (Дата обращения 22.01.2026)
8. Регионы России социально-экономические показатели 2020 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/LkooETqG/Region_Pokaz_2020.pdf (Дата обращения 22.01.2026)
9. Регионы России социально-экономические показатели 2021 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2021.pdf (Дата обращения 22.01.2026)
10. Регионы России социально-экономические показатели 2022 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2022.pdf (Дата обращения 22.01.2026)
11. Регионы России социально-экономические показатели 2023 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2023.pdf (Дата обращения 22.01.2026)
12. Регионы России социально-экономические показатели 2024 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2024.pdf (Дата обращения 22.01.2026)

13. Регионы России социально-экономические показатели 2025 – URL: https://www.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Region_Pokaz_2025.pdf (Дата обращения: 22.01.2026)
14. Свердловская область в 2019 – 2023 гг. - URL: <https://66.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/04001-2023%20-%20%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf> (Дата обращения 22.10.2026)
15. Свердловская область в 2020 – 2024 гг. - URL: <https://66.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/04001-2024-сайт.pdf> (Дата обращения 22.01.2026)
16. Индекс физического объема инвестиций в основной капитал с 2017 г. (оперативные данные) - URL: <https://www.fedstat.ru/indicator/58089> (Дата обращения 07.02.2026)
17. Инвестиции в основной капитал Свердловской области за январь – декабрь 2024 года – URL: https://66.rosstat.gov.ru/storage/mediabank/Свердловская%20область-инвестиции%2012м2024_1043375.pdf (Дата обращения 22.01.2026)
18. Национальное Рейтинговое Агентств (НРА). Аналитический обзор. IX ежегодный рейтинг инвестиционной привлекательности регионов России – Декабрь 2021 - URL: https://www.ra-national.ru/sites/default/files/analytic_article/IPR_2021_fin.pdf (дата обращения 03.02.2026)
19. Национальное Рейтинговое Агентств. Аналитический обзор. X ежегодная оценка инвестиционной привлекательности регионов России – Декабрь 2022 - URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2022/12/region_invest_2022.pdf (дата обращения 03.02.2026)
20. Национальное Рейтинговое Агентств (НРА). Аналитический обзор. Оценка инвестиционной привлекательности регионов России в контексте перехода к устойчивому развитию XI ежегодный аналитический отчет –

Ноябрь 2023 - URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2023/11/analitika_final.pdf (дата обращения 03.02.2026)

21. Национальное Рейтинговое Агентств (НРА). Аналитически обзор. XII ежегодная оценка инвестиционной привлекательности регионов России «Разворот на восток» - Ноябрь 2024 – URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2024/11/investicionnaja_privlekatelnost_regionov_2024-3.pdf (дата обращения 03.02.2026)

22. Национальное Рейтинговое Агентство (НРА). Аналитический обзор. «Антихрупкость в период охлаждения» XIII ежегодная оценка инвестиционной привлекательности регионов России – Сентябрь 2025 – URL: https://www.ra-national.ru/wp-content/uploads/2025/09/obzor_nra_investicionnaja_privlekatelnost_regionov_sentjabr_2025.pdf?ysclid=mja9hmzrux961946724 (дата обращения 03.02.2026)