УДК 332.1

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНА (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН)

***Шугаева В.Э.*[1]**

студент,

Уфимский университет науки и технологий,

Россия, г. Уфа

Аннотация: В статье исследуется влияние цифровой трансформации на конкурентоспособность региона на примере Республики Башкортостан. Целью работы является выявление направлений и механизмов, посредством которых цифровые технологии способствуют формированию устойчивых конкурентных преимуществ территории. Рассматриваются теоретические аспекты цифровизации региональной экономики, анализируются показатели цифрового развития и их взаимосвязь с социально-экономической динамикой региона. Выявлены ключевые ограничения цифровой трансформации, включая территориальное цифровое неравенство и дефицит кадров. Обоснованы перспективные направления повышения конкурентоспособности региона на основе развития цифровой инфраструктуры, человеческого капитала и цифровизации отраслей экономики. Сделан вывод о стратегической роли цифровизации в обеспечении долгосрочного регионального развития.

Ключевые слова: цифровая трансформация, региональная экономика, конкурентоспособность региона, цифровизация, Республика Башкортостан, ИТ-инфраструктура, социально-экономическое развитие.

---

[1] **Научный руководитель:** Барлыбаев Урал Адигамович, кандидат экономических наук.

* **Scientific advisor:** Barlybaev Ural Adigamovich, Candidate of Economic Sciences.

DIGITAL TRANSFORMATION AS A FACTOR OF REGIONAL COMPETITIVENESS (CASE STUDY OF THE REPUBLIC OF BASHKORTOSTAN)

Shugaeva V.E.
Student,
Ufa University of Science and Technology,
Ufa, Russia

Abstract: The article examines the impact of digital transformation on regional competitiveness using the Republic of Bashkortostan as a case study. The aim of the research is to identify the mechanisms through which digital technologies contribute to the formation of sustainable competitive advantages of a region. Theoretical aspects of digitalization in regional economics are considered, and indicators of digital development and their relationship with socio-economic dynamics are analyzed. Key limitations of digital transformation, including territorial digital inequality and shortage of qualified personnel, are identified. перспективные направления повышения конкурентоспособности региона обосновываются на основе развития цифровой инфраструктуры, человеческого капитала и цифровизации отраслей экономики. The study concludes that digital transformation plays a strategic role in ensuring long-term regional development.

Keywords: digital transformation, regional economy, regional competitiveness, digitalization, Republic of Bashkortostan, IT infrastructure, socio-economic development.

Цифровая трансформация в современных условиях выступает одним из ключевых факторов социально-экономического развития территорий, формируя новые источники роста и изменяя структуру региональных экономик [4; 7]. Распространение цифровых технологий влияет на производственные процессы, сферу услуг, государственное управление и повседневную жизнь населения, что

усиливает значение цифровизации как стратегического ресурса территориального развития.

Конкурентоспособность региона всё в большей степени определяется не только традиционными факторами – природными ресурсами, промышленным потенциалом и географическим положением, – но и уровнем развития цифровой инфраструктуры, внедрением информационно-коммуникационных технологий и цифровых сервисов [3; 6]. Цифровизация способствует росту производительности труда, снижению транзакционных издержек и формированию новых форм экономической активности, повышая инвестиционную привлекательность территории.

Особую актуальность данные процессы приобретают для индустриально развитых субъектов Российской Федерации, к числу которых относится Республика Башкортостан. Регион сочетает развитый промышленный комплекс, крупные городские агломерации и значительный человеческий потенциал, что создает предпосылки для активного внедрения цифровых технологий [10]. В то же время сохраняются территориальные различия в уровне социально-экономического развития, что усиливает значимость анализа цифровой трансформации как фактора региональной конкурентоспособности.

Цель исследования – определить роль цифровой трансформации в формировании конкурентных преимуществ Республики Башкортостан. Для достижения цели поставлены задачи: раскрыть теоретические аспекты цифровизации в региональной экономике; проанализировать показатели цифрового развития региона; выявить существующие ограничения и обосновать перспективные направления повышения конкурентоспособности.

Цифровая трансформация региона представляет собой комплексный процесс внедрения цифровых технологий в экономическую, социальную и управленческую сферы, сопровождающийся изменением институциональной среды и моделей взаимодействия между субъектами хозяйствования [1; 5]. В отличие от простой автоматизации, она предполагает формирование цифровых

платформ, использование больших данных и развитие сетевых форм кооперации.

В научных исследованиях конкурентоспособность региона трактуется как способность территории обеспечивать устойчивый экономический рост, высокий уровень занятости и качества жизни населения [2; 3]. В условиях цифровизации к традиционным факторам конкурентоспособности добавляются цифровые – уровень развития телекоммуникационной инфраструктуры, распространение электронных государственных услуг, цифровые компетенции населения и степень внедрения цифровых технологий в деятельность предприятий [6].

Механизм влияния цифровой трансформации на конкурентоспособность региона носит многоуровневый характер. На уровне предприятий внедрение цифровых решений способствует росту производительности и снижению издержек. На уровне рынка цифровые платформы расширяют возможности кооперации и выхода на новые сегменты. На уровне государственного управления цифровизация повышает эффективность предоставления услуг и снижает административные барьеры [12]. В совокупности это формирует благоприятную среду для бизнеса и населения, усиливая позиции региона в межрегиональной конкуренции.

Цифровая трансформация Республики Башкортостан осуществляется в русле федеральных программ и региональных стратегий цифрового развития [8; 10]. В регионе последовательно развивается цифровая инфраструктура, расширяется доступ к электронным государственным услугам и формируется ИТ-сектор (таблица 1).

Таблица 1 – Показатели цифрового развития Республики Башкортостан

Показатель	2020	2021	2022	2023
Доля домохозяйств с доступом к Интернету, %	78,5	81,2	84,6	87,1

Доля граждан, получающих госуслуги в электронной форме, %	62,4	68,9	74,3	79,5
Организации, использующие широкополосный Интернет, %	86,1	88,7	90,2	92,8
Занятые в ИТ-сфере, тыс. чел.	18,4	19,7	21,3	23,1

Источник: составлено автором по данным Росстата и региональных органов статистики [9; 11].

Данные таблицы 1 свидетельствуют о поступательном росте цифровой активности населения и бизнеса. Увеличение доли граждан, использующих электронные госуслуги, отражает повышение цифровой зрелости системы управления, что способствует улучшению делового климата. Далее рассмотрим социально-экономические показатели в республике (таблица 2).

Таблица 2 – Отдельные социально-экономические показатели Республики Башкортостан

Показатель	2020	2021	2022	2023
ВРП, млрд руб.	1 720	1 890	2 050	2 230
Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	365	402	438	471
Субъекты МСП, тыс. ед.	127,4	130,8	134,2	138,6
Доля МСП в занятости, %	32,1	33,4	34,7	36,2

Источник: составлено автором по данным официальной статистики [9; 12].

Сопоставление таблиц 1 и 2 позволяет говорить о взаимосвязи цифровизации и экономической динамики региона. Рост числа МСП и инвестиционной активности во многом поддерживается развитием цифровых сервисов и инфраструктуры, что подтверждает значимость цифровой трансформации для укрепления конкурентоспособности территории.

Несмотря на положительную динамику, сохраняется цифровое неравенство между городскими и сельскими территориями, связанное с

различиями в доступности инфраструктуры [11]. Существенной проблемой остается дефицит квалифицированных ИТ-кадров и их отток в крупнейшие технологические центры страны [6].

Кроме того, цифровизация отраслей носит неравномерный характер: крупные предприятия активнее внедряют цифровые технологии, чем малый бизнес. Дополнительные риски связаны с информационной безопасностью и необходимостью защиты данных [7].

Ключевыми направлениями дальнейшего развития являются расширение цифровой инфраструктуры, поддержка ИТ-образования, стимулирование цифровизации промышленности и МСП, а также развитие «умных» городских сервисов [8; 10]. Реализация этих мер позволит сформировать устойчивые конкурентные преимущества региона на основе инноваций и технологий.

Цифровая трансформация выступает стратегическим фактором повышения конкурентоспособности Республики Башкортостан. Развитие цифровой инфраструктуры, ИТ-сектора и электронных сервисов способствует экономическому росту и улучшению инвестиционного климата. Вместе с тем для достижения долгосрочного эффекта необходимо преодоление цифрового неравенства и развитие человеческого капитала. В перспективе именно уровень интеграции цифровых технологий будет определять позиции региона в межрегиональной конкуренции.

Библиографический список:

1. Аганбегян А.Г. Социально-экономическое развитие и цифровая экономика. – М. : Дело, 2019. – 352 с.

2. Бабкин А.В. Конкурентоспособность регионов в условиях цифровой экономики // Экономика региона. – 2021. – Т. 17, № 2. – С. 345–360.

3. Глазьев С.Ю. Стратегия опережающего развития экономики. – М. : Экономика, 2020. – 512 с.

4. Добрынин А.П. Цифровая экономика – различные пути к эффективному применению технологий // Вопросы экономики. – 2019. – № 1. – С. 23–35.

5. Кастельс М. Информационная эпоха: экономика, общество и культура. – М. : ГУ ВШЭ, 2016. – 608 с.

6. Кузнецов Ю.В. Человеческий капитал в цифровой экономике // Региональная экономика. – 2022. – № 4. – С. 112–124.

7. Мау В.А. Государство и цифровая трансформация управления // Экономическая политика. – 2020. – Т. 15, № 3. – С. 8–25.

8. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://digital.gov.ru (дата обращения: 03.02.2026).

9. Федеральная служба государственной статистики : официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 03.02.2026).

10. Министерство экономического развития Республики Башкортостан. Отчёты о развитии МСП [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://economrb.ru (дата обращения: 03.02.2026).

11. Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации : официальный сайт [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://digital.gov.ru (дата обращения: 03.02.2026).

12. Стратегия социально-экономического развития Республики Башкортостан до 2030 года [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://bashkortostan.gov.ru/region-strategy (дата обращения: 03.02.2026).