

УДК 338.43

***АНАЛИЗ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
АГРОПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ  
НЕЙТРАЛИЗАЦИИ***

***Снигирева Г.Д.***

*Кандидат экономических наук, доцент*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Катаргина К.П.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

***Кузьминых М.А.***

*студент,*

*Вятский государственный университет,*

*Киров, Россия*

**Аннотация**

В условиях геополитической нестабильности, санкционного давления и технологической зависимости агропромышленный комплекс России сталкивается с беспрецедентным уровнем угроз экономической безопасности. В статье на основе анализа теоретических подходов и эмпирического исследования деятельности ООО «АПХ «Дороничи» систематизированы основные угрозы экономической безопасности агропредприятий, предложена авторская методика интегральной оценки финансовой устойчивости с учетом отраслевой специфики, а также разработан комплекс мероприятий по нейтрализации выявленных угроз. Научная новизна исследования заключается в Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

адаптации методики тренда сезонной вариации для прогнозирования выручки сельскохозяйственного предприятия.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, агропромышленный комплекс, финансовая устойчивость, угрозы, риск-менеджмент, интегральный показатель, нейтрализация угроз.

***ANALYSIS OF THREATS TO THE ECONOMIC SECURITY OF AGRO-  
INDUSTRIAL ENTERPRISES AND WAYS TO NEUTRALIZE THEM***

***Snigireva G.D.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Katargina K.P.***

*Student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

***Kuzminykh M.A.***

*Student,*

*Vyatka State University,*

*Kirov, Russia*

**Annotation**

In the context of geopolitical instability, sanctions pressure and technological dependence, the Russian agro-industrial complex is facing an unprecedented level of threats to economic security. Based on the analysis of theoretical approaches and empirical research of the activities of APH Doronichi LLC, the article systematizes the main threats to the economic security of agricultural enterprises, proposes an

Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ ЭЛ № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

author's methodology for the integrated assessment of financial stability, taking into account industry specifics, and develops a set of measures to neutralize the identified threats. The scientific novelty of the study is the adaptation of the methodology of the seasonal variation trend to predict the revenue of an agricultural enterprise.

**Keywords:** economic security, agro-industrial complex, financial stability, threats, risk management, integral indicator, threat neutralization.

Экономическая безопасность предприятия является фундаментальным условием его устойчивого функционирования и развития. В агропромышленном комплексе (АПК) эта проблема приобретает особую остроту в силу отраслевой специфики: длительный операционный цикл, сезонность производства, высокая капиталоемкость, зависимость от природно-климатических факторов и государственной поддержки. В современных условиях, характеризующихся усилением санкционного давления, изменением цен на сырье и ужесточением конкуренции, вопросы диагностики угроз экономической безопасности и разработки механизмов их нейтрализации становятся приоритетными для агропромышленных предприятий [3].

Экономическая безопасность предприятия представляет собой способность противостоять негативному влиянию внешних и внутренних факторов, сохраняя при этом устойчивую реализацию основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности [4]. В структуре экономической безопасности выделяют ряд функциональных составляющих: финансовую, кадровую, технологическую, правовую, информационную, экологическую и силовую. Ключевое место занимает финансовая составляющая, поскольку именно она обеспечивает ресурсную базу для функционирования всех остальных элементов системы.

Финансовая устойчивость предприятия является важнейшей характеристикой его финансового состояния, отражающей способность  
Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

осуществлять хозяйственную деятельность в долгосрочной перспективе преимущественно за счет собственных источников финансирования, своевременно выполнять обязательства и сохранять платежеспособность в условиях воздействия неблагоприятных факторов [2]. Для предприятий АПК финансовая устойчивость приобретает специфические черты, обусловленные длительным операционным циклом, сезонностью поступления денежных средств и высокой зависимостью от заемного капитала.

Современные исследования выделяют четыре основные категории угроз экономической безопасности сельскохозяйственных предприятий:

1. Структурные угрозы проявляются в демографическом кризисе сельских территорий, дефиците квалифицированных кадров и старении сельского населения. Для агропредприятий это означает ограниченность трудовых ресурсов и снижение качества рабочей силы.

2. Институциональные угрозы характеризуются неэффективностью системы государственной поддержки. Несмотря на рекордный объем субсидирования (665 млрд рублей в 2024 г.), наблюдаются системные проблемы в распределении и контроле использования средств.

3. Технологические угрозы достигли критического уровня: импортозависимость по семенам сахарной свеклы составляет 98%, картофеля — 90,3%, подсолнечника — 73%, при одновременном падении производства отечественной сельхозтехники.

4. Геополитические угрозы демонстрируют парадоксальный эффект: санкции стимулировали рост сельхозпроизводства на 33,2% за период 2014–2023 гг., но одновременно усилили технологическую зависимость от импорта.

Кроме того, к числу ключевых отраслевых рисков относятся ветеринарные риски, риски ликвидности, ценовые риски, а также риски, связанные с изменением климата. В условиях цифровизации сельского хозяйства возникают новые угрозы: кибератаки на агропредприятия (рост на 78% за последний период), риски внедрения цифровых систем и утечки данных.

ООО «Агропромышленный холдинг «Дороничи» является одним из крупнейших агропредприятий Кировской области, входящим в ТОП-6 производителей молока и ТОП-20 производителей свинины в России. Холдинг функционирует по принципу вертикальной интеграции «от поля до тарелки», объединяя растениеводство, производство комбикормов, животноводство, мясопереработку и собственную розничную сеть [1].

За период 2023–2025 гг. наблюдается положительная динамика ключевых показателей: выручка выросла на 82% (с 532 191 до 970 974 тыс. руб.), валовая прибыль увеличилась на 185% (с 61 493 до 174 964 тыс. руб.), чистая прибыль в 2025 году составила 31 424 тыс. руб. после убытков в предыдущие периоды. Однако наряду с позитивными тенденциями выявлен ряд серьезных проблем, создающих угрозы экономической безопасности.

Проведенный анализ финансового состояния ООО «АПХ «Дороничи» позволил идентифицировать следующие ключевые угрозы:

Угроза 1: Критическая зависимость от заемного капитала. Собственный капитал предприятия имеет отрицательное значение (-8 684 тыс. руб. в 2025 г.), при этом краткосрочные обязательства составляют 2 520 525 тыс. руб. Коэффициент автономии на протяжении всего анализируемого периода имеет отрицательное значение (-0,003), что свидетельствует о полной финансовой зависимости от внешних источников. Коэффициент финансового левериджа достигает критических значений (-292,52), подтверждая чрезмерную долговую нагрузку.

Угроза 2: Дефицит собственных оборотных средств. За анализируемый период дефицит собственных оборотных средств увеличился с -94 011 до -506 802 тыс. руб., что указывает на отсутствие собственных источников для финансирования текущей деятельности. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами составляет -0,25 при нормативе  $\geq 0,1$ .

Угроза 3: Низкая ликвидность и платежеспособность. Коэффициент текущей ликвидности (0,81) значительно ниже нормативного значения (2,0–2,5), Вектор экономики | [www.vectoreconomy.ru](http://www.vectoreconomy.ru) | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

что свидетельствует о недостатке оборотных активов для покрытия краткосрочных обязательств. Анализ ликвидности баланса показал наличие зоны катастрофического риска на протяжении всего исследуемого периода.

Угроза 4: Сокращение денежных средств. Объем денежных средств сократился на 87% (с 299 677 до 39 889 тыс. руб.), что существенно ухудшает текущую платежеспособность и создает риск кассовых разрывов.

Угроза 5: Высокая доля дебиторской задолженности. Дебиторская задолженность составляет 957 675 тыс. руб. (49,25% всех оборотных активов), что приводит к отвлечению денежных средств из оборота и создает зависимость от платежной дисциплины контрагентов.

Угроза 6: Нестабильность финансовых результатов. Несмотря на получение чистой прибыли в 2025 году, в предшествующие периоды деятельность была убыточной, что свидетельствует о высоком риске повторного возникновения убытков.

В целях комплексной оценки факторов, оказывающих влияние на уровень экономической безопасности ООО «АПХ «Дороничи», целесообразно использовать SWOT-анализ, благодаря которому есть возможность выявить сильные и слабые стороны предприятия, а также определить внешние возможности и угрозы, способные оказать влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности. Данный анализ представлен в таблице 1.

Таблица 1 – SWOT-анализ ООО «АПХ «Дороничи»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Вертикально интегрированный цикл производства	1. Значительная зависимость от заемного капитала
2. Крупнейший агрохолдинг Кировской области	2. Высокая капиталоемкость деятельности
3. Наличие собственной торговой сети	3. Сезонность отдельных видов деятельности
4. Диверсификация направлений деятельности	4. Кадровые проблемы аграрного сектора
Возможности	Угрозы
1. Государственная поддержка агропромышленного комплекса	1. Рост конкуренции со стороны других производителей

2. Выход на новые рынки сбыта	2. Изменение цен на сырье, сельскохозяйственные материалы
3. Внедрение цифровых технологий	3. Снижение покупательной способности населения
4. Рост спроса на продукцию глубокой переработки	4. Санкционные ограничения и нарушение логистических цепочек

Представленный SWOT-анализ показал, что ООО «АПХ «Дороничи» обладает значительным потенциалом для обеспечения и укрепления экономической безопасности, но вместе с тем был выявлен ряд внутренних ограничений, которые стоит принять во внимание, поэтому для дальнейшего укрепления экономической безопасности предприятию необходимо реализовать мероприятия, направленные на повышение финансовой устойчивости, снижение зависимости от заемного капитала и совершенствование системы управления рисками.

Эффективный механизм нейтрализации угроз экономической безопасности должен основываться на следующих принципах: системность (комплексное воздействие на все элементы), непрерывность (постоянный мониторинг), превентивность (предупреждение угроз до их проявления), адаптивность (гибкое реагирование на изменения среды) и ориентация на долгосрочную перспективу [6].

На основе выявленных проблем разработан комплекс мероприятий, направленных на повышение финансовой устойчивости и укрепление экономической безопасности:

1. Снижение себестоимости и рост чистой прибыли. Оптимизация операционных расходов позволяет сэкономить 39 801 тыс. руб. в год за счет сокращения 12 вспомогательных штатных единиц (автоматизация учетных процессов), пересмотра переменной части оплаты труда, оптимизации затрат на ПО, связь и коммунальные услуги. Рост чистой прибыли до 127 876 тыс. руб. (в 4 раза выше уровня 2025 года) создает основу для увеличения собственного капитала.

2. Сокращение дебиторской задолженности на 191 535 тыс. руб. за счет:

—активизации претензионно-исковой работы и привлечения коллекторских агентств (86 535 тыс. руб.);

—внедрения гибкой системы ценообразования со скидками за досрочную оплату (45 000 тыс. руб.);

—проведения взаимозачетов и заключения договоров цессии (35 000 тыс. руб.).

3. Оптимизация краткосрочных финансовых вложений на сумму 198 026 тыс. руб. путем вывода средств с низкодоходных депозитов, реализации низколиквидных ценных бумаг и отказа от пролонгации инструментов. Высвобожденные средства направляются на погашение краткосрочных обязательств.

4. Восстановление собственного капитала. Прогнозируется рост собственного капитала до положительного значения (119 192 тыс. руб.) за счет чистой прибыли, что является фундаментальным условием повышения финансовой независимости.

Актуальность разработки механизмов финансового оздоровления организации обусловлена высокой волатильностью современной экономической среды, характеризующейся геополитической нестабильностью, санкционными ограничениями, колебаниями сырьевых рынков и ужесточением кредитной политики, что объективно повышает риски кризисных явлений даже для успешно функционирующих компаний [5].

Для обеспечения достоверности прогнозных расчётов при разработке мероприятий по нейтрализации угроз экономической безопасности была применена адаптированная методика тренда сезонной вариации. Выбор данного инструмента обусловлен отраслевой спецификой агропромышленного производства, для которой характерна ярко выраженная сезонность поступления денежных средств, неравномерность реализации продукции в течение года и

зависимость финансовых результатов от природно-климатических факторов. Традиционные методы экстраполяции, основанные на усреднённых показателях, не учитывают эти колебания, что приводит к существенным погрешностям при прогнозировании выручки и, как следствие, к ошибочным управленческим решениям в области финансового планирования и риск-менеджмента.

Сущность методики заключается в построении уравнения линейного тренда на основе ретроспективных данных за ряд лет с последующей корректировкой прогнозных значений с учётом выявленных сезонных отклонений. Для ООО «АПХ «Дорони́чи» в качестве базы использованы данные о выручке за 2021–2025 годы. Данные представлены в таблице 2.

Таблица 2 – Выручка ООО «АПХ «Дорони́чи» за 2021-2025 гг.

Год	Выручка, тыс.руб.
2021	357 834
2022	375 974
2023	532 191
2024	708 607
2025	970 974

Расчёт параметров линейного тренда выполнялся по методу наименьших квадратов, в результате чего получено уравнение:  $y = 121\,442,1 + 155\,891,3 \cdot x$ , где  $y$  — прогнозное значение выручки,  $x$  — порядковый номер года. Коэффициент детерминации  $R^2$  составил 0,94, что подтверждает высокую степень точности модели и обоснованность её использования для прогнозирования.

Подстановка в уравнение значения  $x = 6$  позволяет получить прогнозную выручку в размере 1 056 790 тыс. руб., что на 8,8% превышает фактический уровень 2025 года. Данный прогноз был положен в основу расчёта прогнозного отчёта о финансовых результатах: на его основе скорректированы переменные затраты, определён планируемый объём чистой прибыли (127 876 тыс. руб.) и, соответственно, прирост собственного капитала. Без применения данной

методики прогнозные значения были бы либо занижены (что привело бы к неоправданно пессимистичным оценкам эффективности мероприятий), либо завышены (что создало бы иллюзию быстрого восстановления финансовой устойчивости без реальных оснований).

Таким образом, адаптация трендового метода с учётом сезонной вариации позволила не только повысить точность финансовых прогнозов, но и сформировать реалистичный сценарий реализации антикризисных мероприятий, что является необходимым условием для обоснованного принятия управленческих решений в сфере экономической безопасности агропромышленного предприятия. Предложенный подход может быть рекомендован к применению на других сельскохозяйственных предприятиях, сталкивающихся с аналогичной проблемой неравномерности денежных потоков.

### **Библиографический список**

1. Агропромышленный холдинг «Дорони́чи». — Текст : электронный // [doronichi.ru](http://doronichi.ru) : [сайт]. — URL: <https://doronichi.ru/> (дата обращения: 13.06.2026).
2. Ахметова, Г. И. Финансовая устойчивость организации: сущность и факторы ее обеспечения / Г. И. Ахметова, А. М. Шарапова, Л. Б. Сунгатуллина // Экономика в меняющемся мире : Сборник научных трудов VIII Международного экономического форума, Казань, 13–17 мая 2024 года. – Казань: ООО "ИПК "Бриг", 2024. – С. 336-339.
3. Губкина А.С. К вопросу об оценке финансовой составляющей экономической безопасности хозяйствующего субъекта / А.С. Губкина – Текст: непосредственный // Современные тенденции и инновации в науке и производстве. — Междуреченск, 2023. — С. 219.1-219.5.
4. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность: учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 336 с.

5. Снигирева Г.Д. Совершенствование механизмов финансового оздоровления организации в целях обеспечения экономической безопасности/ Г.Д.Снигирева, И.А. Игнатов, А.А. Загарских// Вектор экономики. 2025. № 11 (113).

6. Финансовый менеджмент: учебное пособие / Ю. А. Долгих, Т. В. Бакунова, Е. А. Трофимова, Е. С. Панфилова; под ред. Ю. А. Долгих; М-во науки и высшего образования РФ. — Екатеринбург: Изд-во Урал. ун-та, 2021. — 118.