

УДК 336.02

**СОЗДАНИЕ И ВНЕДРЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ
ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ: ПОШАГОВЫЙ АЛГОРИТМ****Прокофьева А.С.¹***студент**Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина,**Елец, Россия*

Аннотация. в современности актуальным аспектом выступает финансовый контроль. Он является ключевой опорой в экономической системе. Благодаря финансовому контролю, как отправной точки экономических процессов, регулируется множество процессов в современности. Целью финансового контроля является обеспечение законности, прозрачности образования, а также распределения и использования финансов на всех уровнях. Данная работа предполагает рассмотрение ключевых этапов и основополагающие принципы, служащие залогом обеспечения его надежности и эффективности. Так, основными результатами финансового контроля выступают следующие аспекты. Выявление и пресечение нарушений законодательства, повышение финансовой дисциплины, а также поддержка эффективной финансовой политики. Следует отметить, что финансовый контроль — это важный инструмент, благодаря которому минимизируются риски, оптимизируются ресурсы на всех уровнях управления.

¹ *Научный руководитель: Трубицына Н.С., канд. экон. наук, доцент, ФГБОУ ВО «Елецкий государственный университет им. И.А. Бунина», ЕГУ им. И.А. Бунина, Россия, г. Елец*

Scientific supervisor: Trubitsyna N.S., Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Bunin Yelets State University, YelSU, Russia, Yelets

Ключевые слова: финансовый контроль, система контроля, аналитические инструменты, обучение персонала, внутренний контроль, мониторинг, адаптация системы.

***CREATION AND IMPLEMENTATION OF AN EFFECTIVE
FINANCIAL CONTROL SYSTEM: A STEP-BY-STEP ALGORITHM***

Prokofieva A.S.

student,

Bunin Yelets State University,

Yelets, Russia

Abstract. In modern times, financial control is a relevant aspect. It is a key pillar in the economic system. Due to financial control, as the starting point of economic processes, many processes in modern times are regulated. The purpose of financial control is to ensure the legality, transparency of education, as well as the distribution and use of finance at all levels. This work involves consideration of the key stages and the fundamental principles that serve as the key to ensuring its reliability and effectiveness. Thus, the main results of financial control are the following aspects. Identification and suppression of violations of the law, improvement of financial discipline, as well as support for effective financial policy. It should be noted that financial control is an important tool that minimizes risks and optimizes resources at all levels of management.

Keywords: financial control, control system, analytical tools, staff training, internal control, monitoring, system adaptation.

В современности актуальным вопросом остаётся финансовый контроль. В наших реалиях он играет важную роль в экономической сфере. Непосредственно благодаря финансовому контролю обеспечивается

стабильность системы, а также реализуется эффективное использование ресурсов и соблюдение законодательства.

Целью исследования является анализ ключевых этапов, принципов реализации системы финансового контроля. Также оценка эффективности применяемых методов и инструментов, определение пути совершенствования с учётом всех изменений внешней и внутренней среды организации.

Задачами исследования являются следующие аспекты. К ним относят:

- изучение теоретических аспектов финансового контроля;
- анализ методов финансового контроля;
- раскрытие основных функций контроля.

При раскрытии данного исследования начнём с реализации и внедрения эффективной системы финансового контроля, которая включает в себя основные ключевые этапы и принципы. Данные аспекты обеспечивают надежность и эффективность финансового контроля в целом.

Для начала рассмотрим этапы финансового контроля. Первый этап характеризуется оценкой потребностей и ресурсов, на которой определяют масштаб предстоящих задач, а также средства для выстраивания системы контроля и численность специалистов. Важным моментом является выявление ответственных лиц и структуры контроля.

Как правило, назначается руководитель подразделения внутреннего контроля или аудита, устанавливаются зоны ответственности каждого сотрудника и разграничиваются полномочия. Например, в малом бизнесе функции контроля распределяются между руководителем и бухгалтером. В более крупных структурах рекомендуется создавать отдельную службу внутреннего аудита [6].

Следующим шагом является разработка регламентов и положений. Основой служит положение о системе внутреннего финансового контроля, где описываются принципы его осуществления. После чего осуществляется внедрение процедур и методик: устанавливаются процедуры проведения

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМИ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

плановых и внеплановых проверок, определяются методы и инструменты контроля, разрабатываются методики формирования выборки и требования к документированию результатов. Главным аспектом выступает интеграция системы с управленческим учётом, что обеспечивает сбор данных для анализа, составления внутренней отчётности и принятия управленческих решений [8].

На данный момент существуют некоторые правила, по которым функционирует организация. Следует выделить важнейшие из всех.

Первое это законность. Это правило предполагает, что все действия должны соответствовать нормам права.

Второе, это объективность. Здесь результаты не должны зависеть от личных интересов проверяющих.

Независимость контролирующей субъект должен быть организационно и финансово независим от проверяемого, чтобы обеспечить объективность [10].

Следующий аспект, профессионализм. Специалисты должны обладать определёнными навыками и знаниями [7].

Системность и плановость. Финансовый контроль должен быть регулярным, продуманным, с чётким графиком.

Шестой аспект, результативность. Здесь предполагается, что по итогам контроля должны приниматься конкретные меры.

Эффективность — польза от контроля должна превышать затраты на его проведение.

Гласность означает, что результаты могут быть открыты для общественности.

Своевременный мониторинг и совершенствование системы предоставляет возможность оценить эффективность, выявить недочёты, а также внести необходимые коррективы на основе анализа нарушений и изменений в условиях деятельности организации [9]. В современной

финансовой системе выделяют несколько ключевых принципов. На практике принципы включают разделение обязанностей, что способствует минимизации рисков мошенничества и ошибок. Примером служит отдельное обслуживание базы данных поставщика и аналитика изменений в ней, а также ограничения доступа в базы данных [2]. К примеру, бухгалтер по материальным запасам имеет доступ только к информации о задолженности. Выделим немаловажный аспект в исследуемой теме, это методы реализации финансового контроля. Для наглядного исследования обозначим их в виде рисунка 1. Методы финансового контроля и кратко охарактеризуем их.



Рис.1. Методы финансового контроля [1]

Вышеперечисленные методы формируют ключевой феномен в реализации финансового контроля. Все методы являются эффективными при их правильном использовании, однако каждый из этих элементов формирует

определённые результаты. Поэтому использование их в совокупности может быть оптимальным вариантом.

Оценка эффективности внедренной системы проводится по нескольким направлениям. На сколько действенны контрольные процедуры, на сколько соблюдаются установленные правила, а также на сколько успешно выявляются ошибки, требующие корректировки процедур. Периодичность оценки зависит от размера компании и уровня рисков: крупные компании с высокими рисками проверяются ежеквартально, а средние и малые раз в год. Это позволяет оперативно реагировать на возможные проблемы и изменения в работе.

Повышение результативности системы финансового контроля предполагает интеграцию современных технологических решений и автоматизированных инструментов. Применение программных комплексов для автоматизации процессов учета, контроля и анализа данных способствует снижению вероятности возникновения ошибок, оптимизации сроков проведения проверок и повышению точности идентификации отклонений [2]. В частности, системы электронного документооборота и автоматизированные аналитические платформы предоставляют возможность оперативного мониторинга транзакций, формирования отчетности и выявления аномальных явлений в режиме реального времени.

Кроме того, следует уделить важное внимание к обучению и развитию персонала, отвечающего за контрольные функции. При повышении квалификации персонала поддерживается и улучшается уровень знаний о текущих нормативных требованиях, новых инструментах и методах контроля. Из этого следует, что улучшаются навыки аналитического мышления и своевременного реагирования на выявленные нарушения.

Обеспечение непрерывной интеграции системы финансового контроля с ключевыми внутренними службами, включая бухгалтерию, юридический

департамент, управление рисками и службу внутреннего аудита, является приоритетом [5].

Такой кросс-функциональный подход формирует унифицированное информационное пространство, что ведет к повышению прозрачности и синхронизации операционной деятельности, а также позволяет оперативно идентифицировать и снижать финансовые риски.

Не менее важным аспектом финансового контроля являются его основные функции. Представим их на рисунке 2 и также кратко поясним каждую из представленных функций.

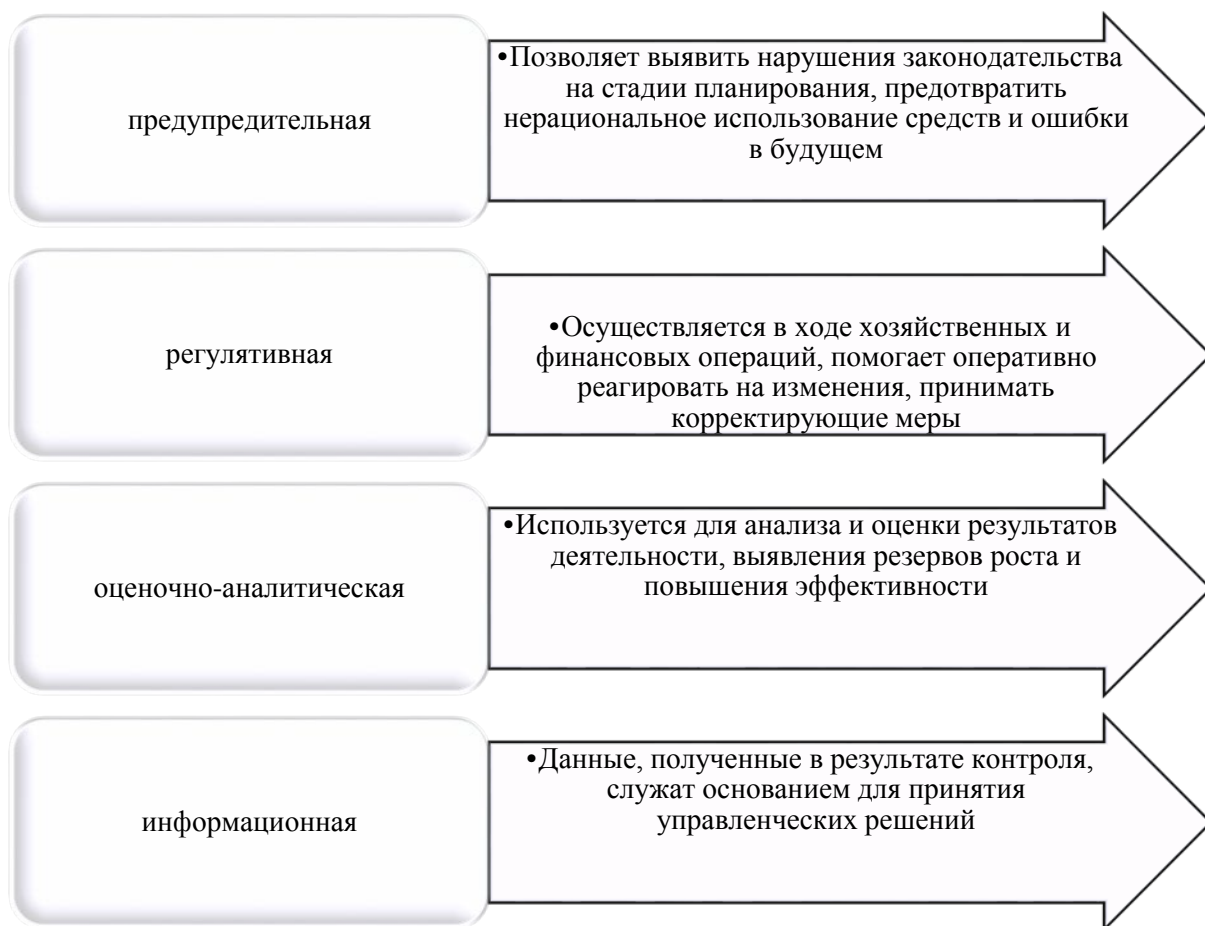


Рис. 2. Функции финансового контроля [4]

Вышеперечисленные аспекты взаимодополняют друг друга и являются некоторым регулятором в экономической сфере. Так, благодаря им финансовый контроль можно оценить с некоторых сторон.

Немаловажным критерием во внешнем контексте выступают изменения в законодательстве, внутренние стратегические задачи и экономические условия. Существует тенденция при изменении нормативов и рыночным требованиям, обеспечивать её актуальность и эффективность в условиях постоянно меняющейся деловой среды [3].

Раскрывая данный вопрос, отметим, что в современности выделяют несколько видов финансового контроля: внутренний и внешний контроль. Внутренний контроль, как правило, реализуется внутри самой организации в интересах руководителя или собственника [11]. Примером может служить, служба внутреннего аудита или ревизионная комиссия.

Внешний контроль предполагает работу внешних по отношению к предприятию субъектов, например, государственных органов, акционеров, инвесторов [13]. Внешний контроль в свою очередь подразделяется на государственный, независимый, общественный контроль. Кратко охарактеризуем каждый из перечисленных аспектов.

Государственный осуществляется специальными органами. Например, Счётная палата, ФНС, контрольно-счётные органы регионов [12].

Независимый контроль, как правило, реализуется с помощью внешних аудиторов по заказу собственников или руководства [15].

Общественный реализуется общественными институтами [14].

Таким образом следует сделать вывод о том, что развитие системы финансового контроля должно быть непрерывным процессом. Подводя итог по исследуемой теме, укажем, что своевременный анализ результатов работы, а также внедрение современных методов и технологий, постоянное обучение персонала позволяют не только поддерживать, но и постоянно повышать эффективность системы, что является ключевым фактором устойчивого развития организации и достижения поставленных стратегических целей.

Различные методы, виды контроля способствуют всевозможным стратегиям по контролированию финансовых средств, деятельности и в целом организации на любом предприятии или определённом месте.

Библиографический список

1. Бланк, И. А., Тарасов, А. В. Финансовый контроль и аудит: учебник. - Москва: Юрайт, 2023
2. Бодяко А. В., Бодяко А. С. Цифровые инструменты в системе финансового контроля: обзор практик // Экономика, предпринимательство и право. — 2025. — Т. 15, № 3. — С. 671–686.
3. Гребенников, В. В. Современные методы финансового контроля в условиях цифровизации // Вестник финансового университета. - 2022. - № 3, с. 45–52.
4. Иванова О. Б., Сидорова М. И. Оценка эффективности системы внутреннего контроля в коммерческих банках // Банковские услуги. — 2024. — № 12. — С. 12–22.
5. Кузнецов П. А. Инструменты автоматизации финансового контроля: кейс внедрения в госсекторе // Материалы международной научно-практической конференции «Цифровые технологии в управлении, экономике и безопасности». — 2024. — С. 118–125.
6. Кузнецов, А. В. Управление рисками и контроль в современных организациях. - Москва: Экономика, 2022
7. Литвинова, Е. В. Методика проведения ревизий и внутреннего аудита // Российский журнал внутреннего контроля. – 2023. № 2, с. 10–15.
8. Михайлов, А. И. Теоретические основы системы внутреннего финансового контроля // Вестник финансовой аналитики. - 2022. - № 4, с. 33–40.

9. Морозова Н. В. Оценка результативности системы внутреннего контроля в коммерческих банках // Сборник статей V Всероссийского симпозиума по экономической теории. — Екатеринбург, 2023. — С. 78–85.
10. Петрова А. В. Методологические подходы к оценке рисков в системе финансового контроля // Финансы и бизнес. — 2023. — Т. 19, № 2. — С. 45–58.
11. Смирнов Э. А. Разработка автоматизированных систем контроля в промышленности. — М.: Наука, 2022. — 210 с.
12. Февронин А. Б. Автоматизация бюджетного процесса: шаг к эффективному управлению общественными финансами // Управление городом: теория и практика. — 2024. — № 3 (53). — С. 13–16.
13. Федотова Г. В. Внутренний контроль в системе управления финансовыми рисками. — СПб.: Издательство СПбГЭУ, 2024. — 150 с.
14. Шевченко А. А. Цифровая трансформация в государственном финансовом контроле: новые технологии и вызовы // В сборнике: Научное сообщество студентов. Междисциплинарные исследования. Сборник статей по материалам СХСІХ студенческой международной научно-практической конференции. — Новосибирск, 2024. — С. 141–147
15. Шунков Д. С. Государственный финансовый контроль в условиях цифровой экономики: тенденции, проблемы и пути решения // Актуальные исследования. — 2024. — №50 (232). — Ч. III. — С. 26–31.