

УДК 338.001.36

***ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В СФЕРЕ АПК (НА ПРИМЕРЕ АО  
«АГРОПРОМТЕХНИКА»)***

***Снигирева Г.Д.***

*к.э.н., доцент кафедры финансов и экономической безопасности,  
Вятский государственный университет,  
г. Киров, Россия*

***Кулябина Д.С.***

*Студент,  
Вятский государственный университет,  
г. Киров, Россия*

***Халтурина Т.А.***

*Студент,  
Вятский государственный университет,  
г. Киров, Россия*

**Аннотация**

В статье представлены результаты анализа и оценки уровня экономической безопасности промышленного предприятия в сфере агропромышленного комплекса на примере АО «Агропромтехника». Проведена комплексная оценка финансово-хозяйственной деятельности за 2023–2025 гг., выявившая критическое состояние, адаптирована интегральная модель с учетом отраслевой специфики предприятия, а также разработан и апробирован комплекс из четырех мероприятий по повышению уровня экономической безопасности.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, промышленное предприятие, АПК, машиностроение, индикаторный метод, интегральный показатель, управление рисками.

***INCREASING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF AN  
INDUSTRIAL ENTERPRISE IN THE AGRICULTURAL SECTOR (ON THE  
EXAMPLE OF JSC «AGROPROMTEKHNIKA»)***

***Snigireva G.D.***

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Department of Finance and Economic Security,  
Vyatka State University,  
Russia, Kirov.*

***Kulyabina D.S.***

*student,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

***Khalturina T.A.***

*student,  
Vyatka State University,  
Kirov, Russia*

***Abstract***

The article presents the results of an analysis and assessment of the level of economic security of an industrial enterprise in the field of the agro-industrial complex using the example of Agropromtehnika JSC. A comprehensive assessment of financial and economic activities for 2023-2025 was carried out, which revealed a critical condition, an integrated model was adapted taking into account the industry specifics of the

enterprise, and a set of four measures to improve economic security was developed and tested.

**Keywords:** economic security, industrial enterprise, agricultural sector, mechanical engineering, indicator method, integral indicator, risk management.

Экономическая безопасность предприятия является одним из ключевых факторов стабильного и успешного функционирования любого хозяйствующего субъекта. Особую актуальность данная проблематика приобретает для промышленных предприятий, деятельность которых характеризуется высокой фондоемкостью, длительным производственным циклом и значительной зависимостью от внешних факторов. В условиях санкционного давления, высокой ключевой ставки и снижения платежеспособности аграриев предприятия сферы АПК испытывают существенные трудности, требующие разработки и внедрения эффективных механизмов обеспечения экономической безопасности.

Для оценки уровня экономической безопасности АО «Агропромтехника» была разработана индикаторная модель, включающая четыре функциональные составляющие: финансовую, технико-технологическую, кадровую и производственно-сбытовую. Каждая составляющая представлена системой индикаторов с пороговыми значениями, определенными на основе среднеотраслевых показателей для кода ОКВЭД 28.93 (производство машин и оборудования для сельского хозяйства) [3]. Разработанная индикаторная модель представлена в таблице 1.

Таблица 1 – Индикаторная модель оценки уровня экономической безопасности АО «Агропромтехника»

Индикаторы	Пороговое значение	2023 год	2024 год	2025 год
Финансовая составляющая				
Коэффициент текущей ликвидности	$\geq 1,29$	1,30	1,20	1,08
Коэффициент абсолютной ликвидности	$\geq 0,08$	0,03	0,14	0,37

## Окончание таблицы 1

Коэффициент автономии (финансовой независимости)	$\geq 0,5$	0,32	0,36	0,28
Рентабельность активов, %	$\geq 4,6\%$	6,85	6,46	1,58
Рентабельность продаж, %	$\geq 5,3\%$	4,85	4,76	3,24
Технико-технологическая составляющая				
Коэффициент фондоотдачи	$\geq 7,76$	5,24	5,65	3,05
Коэффициент выбытия основных средств	$\leq 0,15$	0,16	0,10	0,19
Коэффициент обновления основных производственных фондов	$\geq 8\%$	0,72	0,34	0,21
Коэффициент износа основных фондов предприятия	$< 50\%$	0,09	0,10	0,19
Кадровая составляющая				
Коэффициент текучести кадров	$\leq 10\%$	34,96	39,86	49,04
Анализ инвестиций в социальную сферу	Прошлый год	0,046	0,078	0
Коэффициент уровня заработной платы	Прошлый год	0,015	0,017	0,018
Производственно-сбытовая составляющая				
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, в днях	Снижение показателя	154	125	285
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	$\leq 0,9$	0,532	0,393	0,187
Оборачиваемость запасов, в днях	$\leq 90$	115	92	211

Результаты индикаторной модели показали, что по большинству индикаторов фактические значения предприятия в 2025 году значительно отклоняются от пороговых (среднеотраслевых) значений, что свидетельствует о кризисном состоянии.

Для приведения разноплановых индикаторов к единому безразмерному виду использовалось нормирование по следующим формулам:

- для стимуляторов (чем выше, тем лучше):  $\text{Норм} = \text{Факт} / \text{Порог}$  (с ограничением  $\leq 1$ );
- для дестимуляторов (чем ниже, тем лучше):  $\text{Норм} = \text{Порог} / \text{Факт}$  (с ограничением  $\leq 1$ ).

Весовые коэффициенты групп показателей были определены экспертным методом с учетом отраслевой специфики машиностроения:

- финансовая составляющая – 0,40;

- технико-технологическая составляющая – 0,30;
- кадровая составляющая – 0,15;
- производственно-сбытовая составляющая – 0,15.

Итоговый интегральный показатель экономической безопасности (ИПЭБ) рассчитывался по формуле:  $ИПЭБ = \Sigma (\text{Оценка\_группы} \times \text{Вес\_группы})$

В таблице 2 представлен расчет интегрального показателя за 2025 год.

Таблица 2 – Расчет интегрального показателя экономической безопасности АО «Агропромтехника» за 2025 год

Индикаторы	Весовой коэффициент	Итоговый вес	Интегральный субиндекс 2025 год
Финансовая составляющая – 0,27			
Коэффициент текущей ликвидности	0,3	0,12	0,100
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15	0,06	0,060
Коэффициент автономии	0,25	0,1	0,056
Рентабельность активов, %	0,15	0,06	0,021
Рентабельность продаж, %	0,15	0,06	0,037
Технико-технологическая составляющая – 0,17			
Коэффициент фондоотдачи	0,3	0,09	0,035
Коэффициент выбытия основных средств	0,2	0,06	0,047
Коэффициент обновления основных производственных фондов	0,2	0,06	0,002
Коэффициент износа основных фондов предприятия	0,3	0,09	0,090
Кадровая составляющая – 0,05			
Коэффициент текучести кадров	0,5	0,075	0,015
Анализ инвестиций в социальную сферу	0,3	0,045	0,000
Коэффициент уровня заработной платы	0,2	0,03	0,030
Производственно-сбытовая составляющая – 0,05			
Коэффициент оборачиваемости оборотных активов, в днях	0,35	0,0525	0,023
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности	0,35	0,0525	0,011
Оборачиваемость запасов, в днях	0,3	0,045	0,019
Интегральный индекс экономической безопасности	0,55		

Полученное значение ИПЭБ соответствует низкому уровню экономической безопасности (зона множественных отклонений, требуется вмешательство).

Представленная индикаторная модель позволила выявить ключевые проблемные зоны предприятия: критическое снижение ликвидности ( $K_{тл} = 1,08$ ), падение рентабельности активов до 1,58%, резкое замедление оборачиваемости запасов до 211 дней и оборотных активов до 285 дней, сверхвысокую текучесть кадров – 49,04%, критическое соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (0,187). Финансовая составляющая имеет наибольший вес (0,40) и одновременно наиболее низкую оценку (0,274).

На основе результатов индикаторной модели был разработан комплекс из четырех мероприятий:

1. Реструктуризация кредиторской задолженности – перевод краткосрочной задолженности (886,8 млн руб. на конец 2025 г.) в долгосрочную с графиком погашения на 3-5 лет, проведение зачетов взаимных требований. Ожидаемым результатом выступает снижение краткосрочных обязательств на 30-40%, повышение  $K_{тл}$  до 1,35.

2. Внедрение системы управления запасами и переход на производство под заказ (материально-техническое обеспечение) – переход от работы на склад к производству под твердый заказ. После реализации мероприятия предполагается высвобождение 100-150 млн руб. оборотных средств, сокращение периода оборота запасов на 60-90 дней.

3. Внедрение системы управления рисками – создание рабочей группы по управлению рисками, разработка регламентов идентификации и оценки рисков. Целью мероприятия является снижение вероятности реализации ключевых рисков на 48-60%.

Реализация предложенных мероприятий позволит повысить интегральный показатель экономической безопасности с 0,55 до 0,68, что приближает предприятие к границе среднего уровня (0,70-0,89). Высвобождение оборотных средств за счет ускорения оборачиваемости запасов и дебиторской задолженности составит 309,97 млн руб. Совокупный экономический эффект – 53 000 тыс. руб./год при затратах 2 300 тыс. руб.

Разработанная индикаторная модель оценки уровня экономической безопасности, включающая финансовую, технико-технологическую, кадровую и производственно-сбытовую составляющие, позволила выявить системный кризис АО «Агропромтехника» и определить приоритетные направления его преодоления. Предложенный комплекс мероприятий является экономически обоснованным, финансово реализуемым и достаточным для вывода предприятия из кризисного состояния и перехода к повышению уровня экономической безопасности до среднего уровня.

### Библиографический список:

1. Агропромтехника Киров официальный сайт производство элеваторов, силосов [Электронный ресурс] : официальный сайт АО «Агропромтехника». – Режим доступа: <https://www.agropromtekhnika.ru/>
2. Митякова, О. И. Система индикаторов для мониторинга экономической безопасности отрасли производства машин и оборудования / О. И. Митякова, А. А. Орлов // Экономическая безопасность. – 2025. – Т. 8, № 3. – С. 483-502.
3. Отрасль 28: Производство машин и оборудования, не включенных в другие группировки [Электронный ресурс] : финансовая аналитика / разработ. ООО «ТестФирм». – Режим доступа: <https://www.testfirm.ru/otrasli/28/>
4. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 275 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14436-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/586648>
5. Щапов А. Н. Система показателей экономической безопасности предприятия и их пороговые значения // Вестник МФЮА. 2022. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-pokazateley-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-i-ih-porogovye-znacheniya>