

УДК 330.322

ТРАНСФОРМАЦИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЛИЗИНГА: ОТ ШОКА САНКЦИЙ К НОВОЙ РЕАЛЬНОСТИ

Ярвеня А. Н.

студент,

Петрозаводский государственный университет,

Петрозаводск, Россия

Воронцова Е. А.

к.э.н., доцент,

Петрозаводский государственный университет,

Петрозаводск, Россия

Аннотация

В статье анализируются изменения объемов и структуры нового бизнеса на рынке лизинга Российской Федерации в период 2022-2025 гг. Указывается на высокую волатильность и крайнюю чувствительность отрасли к изменению макроэкономических условий, что особенно остро проявилось под влиянием внутренних и внешних шоков последних лет. Обозначены основные тенденции развития рынка лизинга. Отмечается неоднозначное влияние налоговых реформ на рост нового бизнеса. Сделан вывод, что в целом российский рынок лизинга оказался способным к адаптации в условиях санкционного давления и макроэкономических проблем. Его дальнейший рост будет зависеть от общей стабильности национальной экономики, эффективности государственной поддержки и реализации имеющихся перспектив развития.

Ключевые слова: рынок лизинга, износ основных фондов, санкции, ключевая ставка, налоговая реформа, трансформация рынка, государственная поддержка

TRANSFORMATION OF THE RUSSIAN LEASING MARKET: FROM THE SANCTIONS SHOCK TO A NEW REALITY

Järvenpää A. N.

student,

Petrozavodsk State University,

Petrozavodsk, Russia

Vorontsova E.A.

PhD, Associate Professor,

Petrozavodsk State University,

Petrozavodsk, Russia

Abstract

The article analyzes changes in the volume and structure of new business in the leasing market of the Russian Federation for the period 2022–2025. It highlights high volatility and extreme sensitivity of the sector to shifts in macroeconomic conditions, which became particularly acute under the influence of recent internal and external shocks. The main trends in the leasing market development are outlined. The study notes the ambiguous impact of tax reforms on new business growth. It is concluded that, overall, the Russian leasing market has proven resilient and capable of adapting to sanction pressures and macroeconomic challenges. Its further growth will depend on the overall stability of the national economy, the effectiveness of government support, and the realization of existing development opportunities.

Keywords: leasing market, fixed assets depreciation, economic sanctions, central bank key rate, tax reform, market transformation, state support

Лизинг как механизм заемного финансирования играет важную роль в повышении инвестиционной активности и обновлении основных средств российских предприятий. Актуальность данных процессов возрастает в условиях беспрецедентного санкционного давления, когда стратегическим приоритетом объявлено импортозамещение, а своевременное обновление производственных мощностей выступает базовым условием обеспечения экономической безопасности государства. Вместе с тем степень износа основных фондов остается достаточно высокой по экономике в целом (см. рис. 1), при этом в некоторых видах деятельности, таких как добыча полезных ископаемых, деятельность в области информации и связи, показатель достигает 60 %. В связи с этим поддержание и дальнейшее развитие лизингового рынка приобретают статус важнейшей государственной задачи.

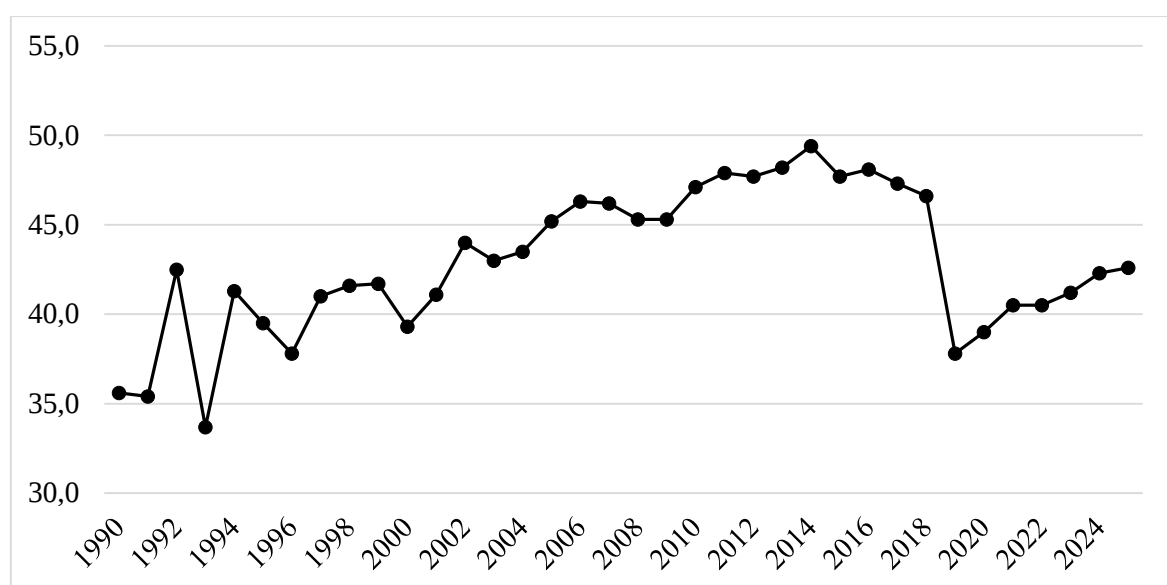


Рис. 1 Динамика степени износа основных фондов, %

Источник: составлено авторами по данным Ростата [16].

Примечание: данные за 2022 – 2025 гг. приведены без учета статистической информации по Донецкой Народной Республике (ДНР), Луганской Народной Республике (ЛНР), Запорожской и Херсонской областям.

Российский рынок лизинга традиционно входит в топ-10 европейских рынков, занимая, как правило, с 4-го по 8-е место в профильных рейтингах [11;

14]. В 2018 - 2024 годах его доля в ВВП России варьировалась в пределах 1-2 %. Тем не менее данный сектор экономики остается волатильным и крайне чувствительным к изменению макроэкономических условий, что особенно остро проявилось под влиянием внутренних и внешних шоков последних лет (см. рис. 2).

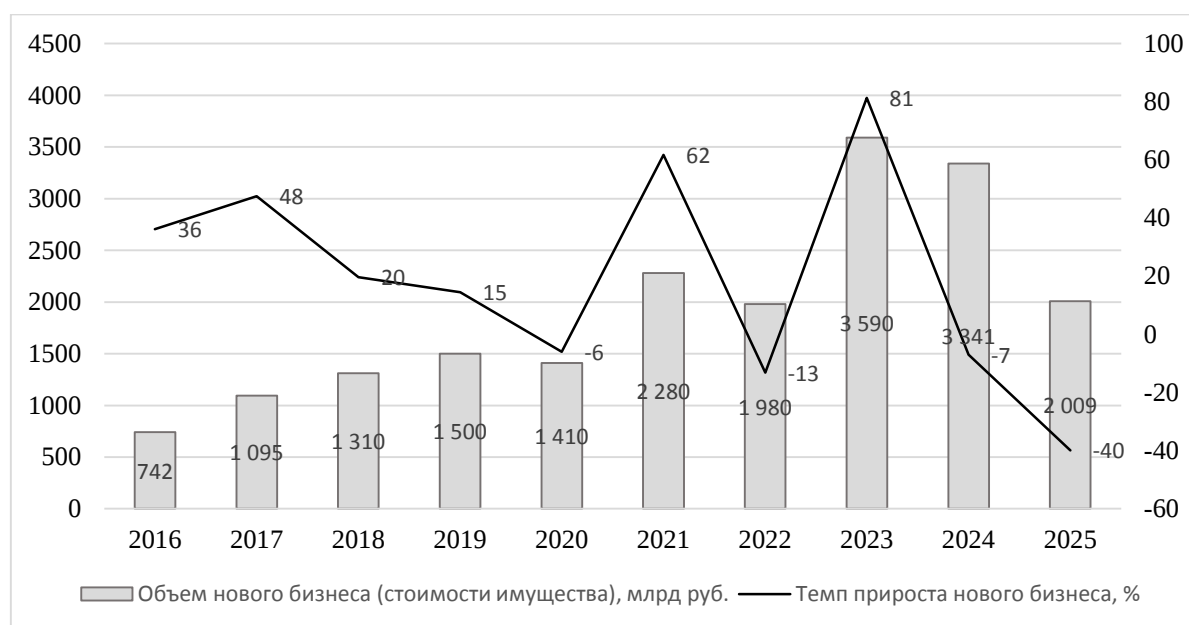


Рис. 2 Динамика объема нового бизнеса

Источник: составлено авторами по данным Эксперт РА [13; 14].

До 2020 года рынок лизинга демонстрировал устойчивый рост, который продолжился и в 2021 году, когда экономика адаптировалась к условиям пандемии. В структуре рынка лизинга преобладал лизинг грузового и легкового автотранспорта, железнодорожной и авиационной техники. В частности, по данным аналитической компании Cirium, на начало 2022 г. в лизинге у международных компаний находилось 55 % всего авиационного флота РФ [1].

2022 год стал переломным для российского рынка лизинга. Наиболее глубокий спад продемонстрировал сегмент авиационного лизинга, оказавшийся под воздействием жестких внешнеполитических ограничений. Так, 26 февраля 2022 г. Евросоюз ввел санкции против РФ, установив, в частности, запрет на передачу в лизинг самолётов, вертолёт и другой авиатехники для российских перевозчиков, а также на их страхование и техническое обслуживание [8].

Подобные ограничения поддерживали страны Северной Америки и некоторые европейские государства, не входящие в Евросоюз.

В качестве ответной меры Правительство РФ приняло Постановление № 311 от 9 марта 2022 г., которое ввело до 31 декабря 2022 г. запрет на вывоз за пределы РФ ряда товаров, включая самолеты и авиационное оборудование. Впоследствии срок его действия неоднократно продлевался (в текущей редакции — до 31 декабря 2027 года включительно).

Кризис 2022 года, вызванный введением масштабных антироссийских санкций, затронул интересы практически всех отечественных лизинговых компаний. Существенное негативное влияние на динамику рынка оказал также резкий рост ключевой ставки ЦБ РФ. В отдельных случаях наблюдалось замораживание инвестиций в новые бизнес-проекты, увеличилось количество неплательщиков-лизингополучателей, а также произошли сокращения сотрудников и реструктуризация филиальных сетей [10]. Кроме того, массовый уход иностранных производителей и лизинговых компаний с российского рынка спровоцировал острый дефицит техники и комплектующих. В сложившихся условиях отечественные компании начали активную переориентацию на поставщиков из дружественных стран, в первую очередь обратив внимание на китайские бренды [3].

По итогам 2022 года объем нового бизнеса сократился на 13 %, что хуже, чем в пандемийном 2020 году, когда падение составило только 6 % (см. рис. 2). Основные структурные изменения рынка в 2022 году представлены в таблице 1.

Таблица 1

Наиболее значимые изменения в сегментах рынка лизинга в 2022 г.

Сегмент рынка	Размер нового бизнеса			Доля в новом бизнесе		
	2021 г., млрд руб.	2022 г., млрд руб.	изменение, %	2021 г., %	2022 г., %	изменение, п.п.
авиализинг	164,16	63,36	- 61	7,2	3,2	- 4
морские и речные суда	86,64	47,52	- 45	3,8	2,4	- 1,4

легковые автомобили	460,56	338,58	- 26	20,2	17,1	- 3,1
оборудование для нефте- и газодобычи	100,32	35,64	- 64	4,4	1,8	- 2,6
грузовые автомобили	519,84	576,18	+ 11	22,8	29,1	+ 6,3
строительная техника	303,24	316,8	+ 4,5	13,3	16,0	+ 3,3

Источник: составлено авторами по данным Эксперт РА [11].

Главной причиной столь значительного сокращения отдельных сегментов рынка стали антироссийские санкции. В тоже время лизинг грузовых автомобилей продемонстрировал положительную динамику (рост на 11 %) за счет быстрой переориентации на китайские бренды. Высокий спрос на строительную технику связан с устойчивым ростом объемов строительства, который стимулировался мерами государственной поддержки отрасли. Важным структурным изменением также стала консолидация рынка: доля 10 крупнейших лизингодателей выросла с 63 % до 75 % нового бизнеса.

В 2023 году на фоне высокой инфляции (7,42 %) и ослабления курса рубля объем нового бизнеса увеличился на 81 % и достиг 3,59 трлн руб. При этом значительная положительная динамика зафиксирована сразу в нескольких сегментах (см. таблицу 2).

Таблица 2

Наиболее значимые изменения в сегментах рынка лизинга в 2023 г.

Сегмент рынка	Размер нового бизнеса			Доля в новом бизнесе		
	2022 г., млрд руб.	2023 г., млрд руб.	изменение, %	2022 г., %	2023 г., %	изменение, п.п.
недвижимость	23,76	204,63	+ 761	1,2	5,7	+ 4,5
легковые автомобили	338,58	592,35	+ 75	17,1	16,5	- 0,6
железнодорожная техника	243,54	394,9	+ 62	12,3	11,0	- 1,3
грузовые автомобили	576,18	1184,7	+ 106	29,1	33,0	+ 3,9
строительная техника	316,8	520,55	+ 64	16,0	14,5	- 1,5

Источник: составлено авторами по данным Эксперт РА [12].

Наибольший рост (почти в девять раз) продемонстрировал лизинг недвижимости, что связано с заключением крупных разовых сделок. В свою очередь спрос на строительную технику увеличился на 64%, что обусловлено необходимостью модернизации дорожной инфраструктуры для развития восточного направления грузоперевозок и реализации масштабных жилищных проектов.

В 2024 г. высокий уровень ключевой ставки, достигавшей 21 % в конце года, охлаждал инвестиционную активность предпринимателей и стал главным фактором сокращения рынка. Как итог, объем нового бизнеса в лизинге снизился на 7 %. Этот период наглядно доказал, что динамика ключевой ставки (рис. 3) остается фундаментальным макроэкономическим фактором для российского лизингового рынка, хотя и далеко не единственным.

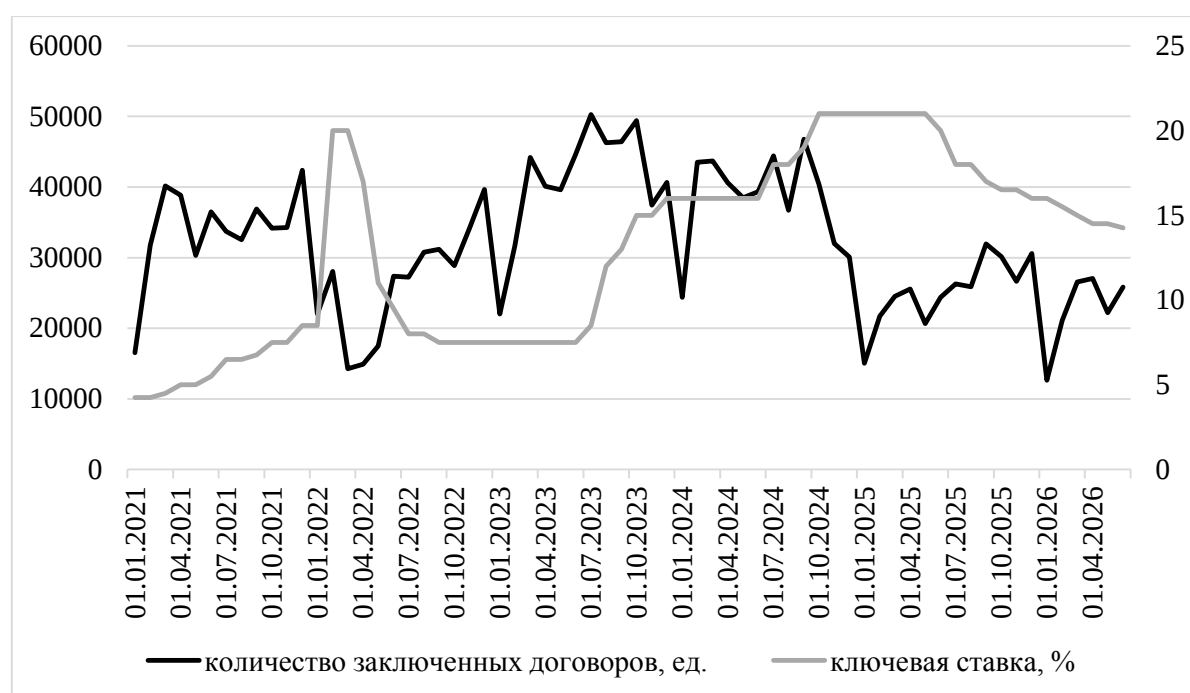


Рис. 3 Динамика количества заключенных договоров лизинга и
ключевой ставки

Источник: составлено авторами по данным [4; 17].

На фоне общего снижения рынка лизинга ситуация в отдельных сегментах складывалась по-разному, но в основном неблагоприятно (см. таблицу 3).

Таблица 3

Наиболее значимые изменения в сегментах рынка лизинга в 2024 г.

Сегмент рынка	Размер нового бизнеса			Доля в новом бизнесе		
	2023 г., млрд руб.	2024 г., млрд руб.	изменение, %	2023 г., %	2024 г., %	изменение, п.п.
авиализинг	64,62	30,07	- 54	1,8	0,9	- 0,9
недвижимость	204,63	136,98	- 33	5,7	4,1	- 1,6
легковые автомобили	592,35	638,13	- 8	16,5	19,1	+ 2,6
железнодорожная техника	394,9	557,95	+ 41	11,0	16,7	+ 5,7
грузовые автомобили	1184,7	968,89	- 18	33,0	29,0	- 4
строительная техника	520,55	400,92	- 23	14,5	12,0	- 2,5

Источник: составлено авторами по данным Эксперт РА [13].

В 2024 году объем нового бизнеса в сегменте грузовых автомобилей сократился на 18 %. Вследствие неблагоприятной макроэкономической конъюнктуры и роста операционных издержек перевозчики откладывали реализацию программ по обновлению автопарков, а в ряде случаев прибегали к досрочному возврату лизингового имущества. Падение спроса на строительную технику прямо связано со снижением темпов строительства, причинами которого стали рост ставок по кредитам, а также подорожание строительных материалов на фоне отмены льготной ипотеки. Сокращение в сегменте авиализинга оказалось еще более существенным, составив 54 % по сравнению с показателем 2023 года, что привело к достижению минимума с 2009 года.

Важно отметить, что в 2024 году в условиях роста стоимости фондирования лизингодатели для снижения финансовой нагрузки на лизингополучателей и удержания клиентской базы были вынуждены пересматривать условия договоров. Так, средний уровень авансового платежа снизился с 14 % по итогам первой половины 2023 г. до 11 % в 2024 г. Одновременно наблюдался рост средних сроков договоров лизинга [13].

В 2025 году прошла вторая волна кризиса, связанная с высокой ключевой ставкой и снижением платежеспособности клиентов: объем нового бизнеса

сократился на 40 % и составил 2 трлн руб. На этом фоне значительно возросли проблемные активы лизинговых компаний: эксперты оценивают рост в 1,5 раза (до 490 млрд рублей) за I полугодие 2025 года, общая доля обесцененных активов на 01.01.2026 составила 8,6% [5]. Важной особенностью стало снижение «среднего чека» сделки на рынке — с первоначальных 15,2 млн до 12,1 млн руб. по итогам года, с дальнейшим падением до 11,2 млн руб. в начале 2026 года [15]. По итогам 2025 года лизинговые компании получили совокупный чистый убыток 3 млрд рублей [6].

В продуктовой структуре рынка лизинга произошли значительные изменения (см. таблицу 4).

Таблица 4

Наиболее значимые изменения в сегментах рынка лизинга в 2025 г.

Сегмент рынка	Размер нового бизнеса			Доля в новом бизнесе		
	2024 г., млрд руб.	2025 г., млрд руб.	изменение, %	2024 г., %	2025 г., %	изменение, п.п.
авиализинг	30,07	40,18	+ 34	0,9	2,0	+ 1,1
легковые автомобили	638,13	538,41	- 16	19,1	26,8	+ 7,7
железнодорожная техника	557,95	261,17	- 53	16,7	13,0	- 3,7
грузовые автомобили	968,89	361,62	- 63	29,0	18,0	- 11
строительная техника	400,92	247,11	- 38	12,0	12,3	+ 0,3

Источник: составлено авторами по данным Эксперт РА [13].

Продолжающееся замедление строительного рынка, вызванное дорогим фондированием и ростом цен на строительные материалы, привело к снижению объема нового бизнеса в сегменте строительной техники на 38 %. Системный кризис логистической отрасли вызвал падение спроса на лизинг грузовых автомобилей на 63 %. Лизинг железнодорожной техники снизился на 53 %. Помимо общеэкономических причин, таких как рост ключевой ставки и подорожание заемного финансирования, падение вызвали избыток грузовых вагонов и уменьшение объема перевозок по ряду направлений. Среди немногих

сегментов рынка, где в 2025 году наблюдался рост объемов нового бизнеса, оказался лизинг авиационного транспорта. После нескольких лет спада сегмент продемонстрировал положительную динамику (рост на 34 %), что в первую очередь связано с масштабным государственным финансированием льготного авиализинга.

Оценим трансформацию лизингового рынка за 2021-2025 гг., сравнив структуру нового бизнеса в начале и в конце рассматриваемого периода (рис. 4).

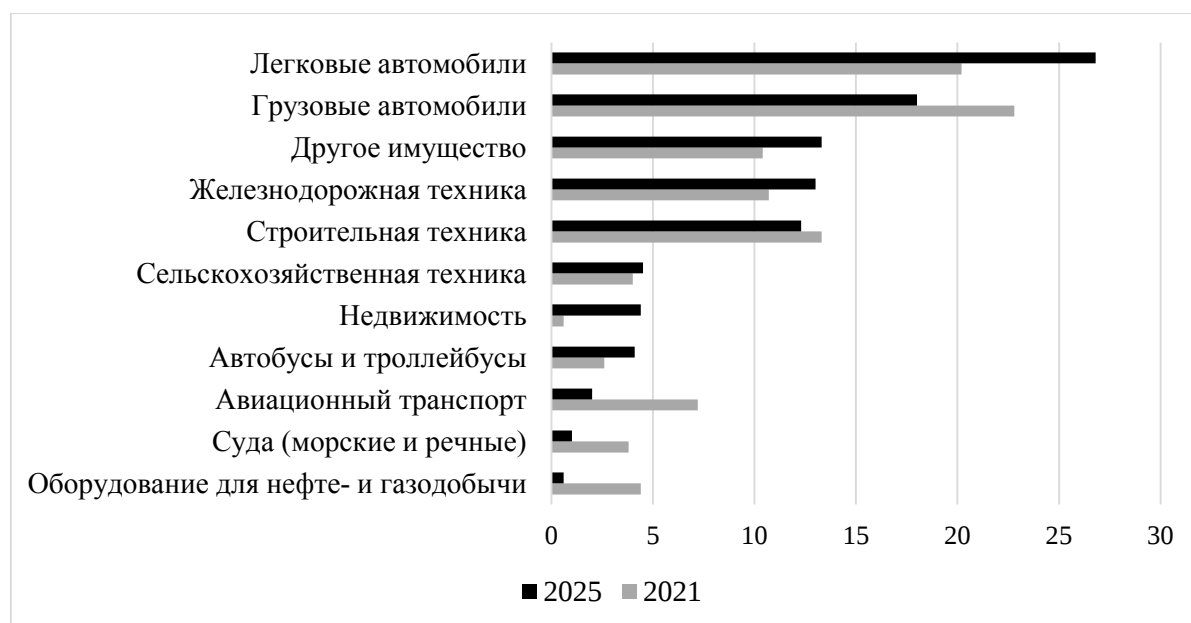


Рис. 4. Структура нового бизнеса по видам имущества в 2021 г. и 2025 г., %
Источник: составлено авторами по данным [11; 14].

Главными структурными изменениями за рассматриваемый период являются рост доли легковых автомобилей с 20,2 % до 26,8 % (самый востребованный вид имущества), падение доли грузовых автомобилей с 22,8 % до 18,0 %, а также увеличение доли недвижимости с 0,6 % до 4,4 % за счет крупных сделок. Также наблюдается сокращение сегментов, наиболее пострадавших от санкций: доля авиационного транспорта снизилась на 5,2 п. п., судов – на 2,8 п. п., а нефтегазового оборудования – на 3,8 п. п. Таким образом, произошла переориентация рынка лизинга с корпоративной дорогостоящей техники на более доступные и высоколиквидные розничные виды имущества.

В настоящее время, помимо общерыночных трудностей, появляются новые проблемы в отдельных сегментах рынка лизинга. Так, на конец 2025 г. в стоках лизинговых компаний скопилось около 55000 машин. Это преимущественно китайские грузовики 2022-2023 гг. выпуска, которые активно закупались в период дефицита техники. На данный момент реализация этих активов идет с убытком [7].

За период трансформации рынка лизинга произошел стремительный рост сегмента поддержанной техники из-за дефицита новых европейских и японских машин и оборудования. По данным за I квартал 2026 года доля этого сегмента в общем объеме нового бизнеса составляет 19 % [15]. Так как рынок относительно новый, бизнес начал сталкиваться с новыми рисками (проблема объективной оценки предметов бывших в употреблении, отсутствие гарантии и т.д.) и искать пути их преодоления.

В 2024-2026 гг. более активно стал использоваться возвратный лизинг (в 2026 г. доля составляет 13 % от объема нового бизнеса), что связано с высокой стоимостью банковских кредитов, а также использованием возможности пополнить денежные средства за счет продажи бывшей в употреблении импортной техники лизинговой компании с последующим получением в лизинг. Однако необходимо заметить, что возвратный лизинг всегда привлекал внимание налоговых органов на предмет наличия деловой цели в таких сделках, что требует особой тщательности в их оформлении.

Растущая привлекательность лизинга по сравнению с кредитом с финансовой точки зрения в 2025-2026 гг. связана с налоговыми реформами, а именно ростом налоговых ставок по налогу на прибыль организаций до 25 % и НДС до 22 %. Выступая «налоговым щитом», лизинг позволяет существенно снизить расходы по сравнению с получением кредита. В отличие от кредита, при котором в расходы можно включить только проценты, лизинговые платежи списываются в уменьшение налогооблагаемой базы полностью, а входящий НДС можно принять к вычету. Тем не менее сам рост налоговой нагрузки

Вектор экономики | www.vectoreconomy.ru | СМЭ Эл № ФС 77-66790, ISSN 2500-3666

снижает инвестиционные возможности бизнеса, что в итоге может негативно сказаться на объеме нового бизнеса на лизинговом рынке.

Аналогичное неоднозначное влияние на объем лизинговых сделок оказывает введение обязанности платить НДС для субъектов, применяющих упрощенную систему налогообложения. С одной стороны, появляется возможность заявить «входящий» НДС к вычету, что снижает стоимость договора лизинга для лизингополучателя. С другой стороны, растет общая налоговая нагрузка, снижаются платежеспособность и инвестиционные возможности хозяйствующих субъектов.

Важнейшую роль в развитии ситуации на рынке лизинга играет государственная поддержка, активно стимулируя спрос через программы льготного лизинга. Так, на 2026 год в федеральном бюджете предусмотрено выделение около 30 млрд руб. на программу льготного лизинга автотранспорта Минпромторга [2], которая ориентирована на поддержку спроса на отечественные автомобили и успешно действует уже несколько лет. В 2025 году АО «Корпорация МСП» запустила программу льготного лизинга оборудования для производственных МСП, которая позволяет обновлять технологическое производственное оборудование. В августе 2026 года Фондом развития промышленности запущена новая программа льготного финансирования судостроения, цель которой - способствовать обновлению российского флота. Безусловно, такие целенаправленные меры государственной поддержки способствуют решению задачи обновления основных фондов в определенных сферах экономики.

Таким образом, основными изменениями, характеризующими трансформацию российского рынка лизинга в 2022-2026 гг., являются:

- изменение структуры лизингового портфеля;
- переориентация на азиатских поставщиков техники;
- адаптация условий договоров лизинга для удержания клиентов (удлинение сроков, снижение размера авансового платежа);

- развитие сегмента подержанной техники и возвратного лизинга;
- повышение концентрации рынка на 10 крупнейших лизингодателях;
- разработка и реализация мер государственной поддержки лизинга.

В целом российский рынок лизинга оказался способным к адаптации в условиях санкционного давления и макроэкономических проблем. Его дальнейший рост будет зависеть от общей стабильности национальной экономики и использования имеющихся перспектив развития.

Библиографический список:

1. Абдуллина, А. Российской авиации сломают крылья / А. Абдуллина. — Текст : электронный // Коммерсантъ : сетевое издание. — 2022. — 26 февраля. — URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5236969> (дата обращения: 24.08.2026).
2. В РФ увеличат финансирование программы льготного автокредитования. — Текст : электронный // Известия : сетевое издание. — 2025. — 25 ноября. — URL: <https://iz.ru/1996713/2025-11-25/v-rf-velichat-finansirovanie-programmy-lgotnogo-avtokreditovaniia> (дата обращения: 24.08.2026).
3. Вараксина, Д. Спрос на лизинг в Петербурге за прошлый год упал почти на 30% / Д. Вараксина. — Текст : электронный // Ведомости. Северо-Запад : сетевое издание. — 2023. — 12 апреля. — URL: <https://spb.vedomosti.ru/business/articles/2023/04/12/970562-spros-na-lizing> (дата обращения: 24.08.2026).
4. Ключевая ставка, установленная Банком России // Ключевая ставка и процентная ставка рефинансирования (учетная ставка), установленные Банком России : справочная информация / материал подготовлен специалистами КонсультантПлюс по данным Банка России. — Москва : КонсультантПлюс, 2026. — URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 23.08.2026).

5. Лизинговые активы в 2026 году: в состоянии ремиссии // Рейтинговое агентство «Эксперт РА»: официальный сайт. — 2026. — URL: https://raexpert.ru/researches/leasing/leas_assets_2026/ (дата обращения: 25.08.2026).
6. Лизинговые компании РФ в 2025 году получили совокупный убыток 3 млрд рублей // Интерфакс : информационное агентство. — 2026. — 1 июня. — URL: <https://www.interfax.ru/business/1093067> (дата обращения: 25.08.2026).
7. Мелехин, А. «Китайскому пузырю пришло время лопнуть»: у лизинговых компаний скопилось слишком много техники / А. Мелехин. — Текст : электронный // АТИ, Центр: Система грузоперевозок : сетевое издание. — 2026. — 2 февраля. — URL: <https://news.ati.su/article/2026/02/02/kitajskomu-puzyrju-prishlo-vremja-lopnut-u-lizingovyh-kompanij-skopilos-slishkom-mnogo-tehniki-202427/> (дата обращения: 24.08.2026).
8. Минтранс: западные лизингодатели потребовали вернуть более 500 самолетов на \$20 млрд // Известия : [сайт]. — 2022. — 23 марта. — URL: <https://iz.ru/1309713/2022-03-23/mintrans-zapadnye-lizingodateli-potrebovali-vernut-bolee-500-samoletov-na-20-mlrd> (дата обращения: 23.08.2026). — Текст : электронный.
9. Новый игрок на рынке лизинга: ФРП запустил новую программу льготного финансирования судостроения. — Текст : электронный // Sudostroenie.info : сетевое издание. — 2026. — 24 августа. — URL: <https://sudostroenie.info/novosti/48153.html> (дата обращения: 24.08.2026).
10. Орлов, А. В. Оценка состояния и перспектив российского рынка лизинговых услуг в условиях экономических санкций / А. В. Орлов, А. С. Лошаков // Вестник Московского университета МВД России. — 2022. — № 5. — С. 334–338. — DOI: 10.24412/2073-0454-2022-5-334-338.
11. Рынок лизинга по итогам 2022 года: на пониженной передаче // Эксперт РА : [сайт]. — 2023. — URL: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2022/> (дата обращения: 23.08.2026). — Текст : электронный.

12. Рынок лизинга по итогам 2023 года: время ренессанса // Эксперт РА : [сайт]. — 2024. — URL: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2023/> (дата обращения: 23.08.2026). — Текст : электронный.
13. Рынок лизинга по итогам 2024 года: ставки высоки // Эксперт РА : [сайт]. — 2025. — URL: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2024/> (дата обращения: 23.08.2026). — Текст : электронный.
14. Рынок лизинга по итогам 2025 года: под тяжестью ключа // Эксперт РА : [сайт]. — 2026. — URL: <https://raexpert.ru/researches/leasing/2025/> (дата обращения: 23.08.2026). — Текст : электронный.
15. Рынок лизинга по итогам I квартала 2026 года: низкий старт // Рейтинговое агентство «Эксперт РА» : официальный сайт. — 2026. — URL: https://raexpert.ru/researches/leasing/1q_2026a/ (дата обращения: 25.08.2026).
16. Эффективность экономики России [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики: [офиц. сайт]. — URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11186> (дата обращения: 23.08.2026).
17. Leasing-Analytics: рейтинг лизинговых компаний и аналитика договоров. — URL: <https://leasing-analytics.ru/> (дата обращения: 23.08.2026)